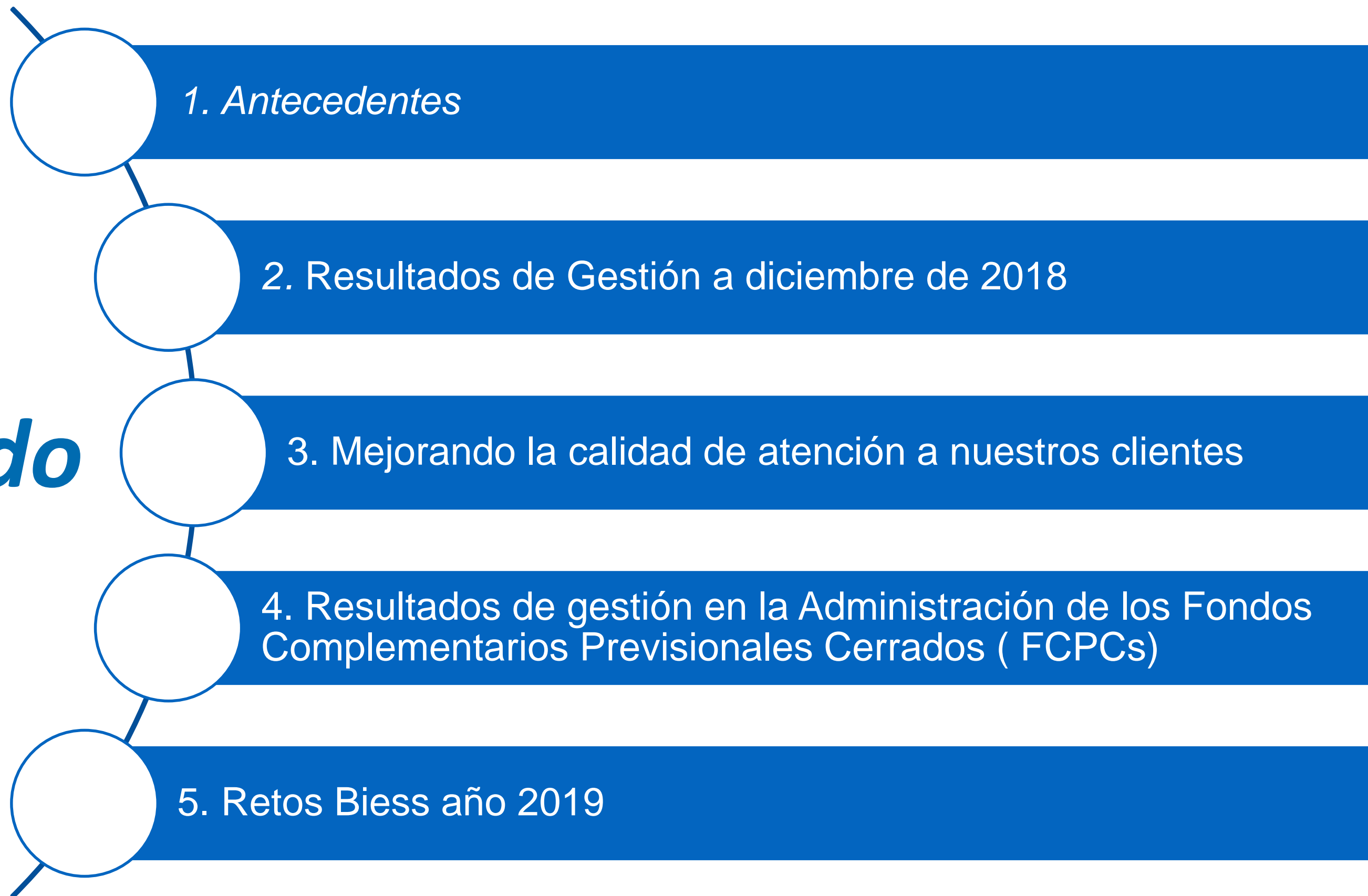




Rendición de Cuentas
año 2018

Ing. Carlos Villarreal A.
Gerente General Encargado

Contenido



1. Antecedentes



Biess: Base Legal

El Artículo 372 de la Constitución de la República del Ecuador en el inciso segundo ordena que los fondos previsionales públicos y sus inversiones se canalizarán a través de una institución financiera de propiedad del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, y que su gestión se sujetará a los principios de seguridad, solvencia, eficiencia, rentabilidad y al control del órgano competente.

El Biess se crea mediante la “**Ley del Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social**”, publicada en el suplemento del Registro Oficial No. 587 del 11 de mayo de 2009, como una institución financiera pública con autonomía técnica, administrativa y financiera, con finalidad social y de servicio público, de propiedad de Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, IESS.

El 18 de octubre de 2010, comienza su operación y desde entonces ha tenido una participación importante en el mercado financiero.

Biess: Objeto Social

“El objeto social del Banco será la prestación de servicios financieros bajo criterios de banca de inversión, para la administración de los fondos previsionales públicos del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS; y, la prestación de servicios financieros, para atender los requerimientos de sus afiliados activos y jubilados”

Biess: Misión, Visión

Misión

Administramos eficientemente los recursos previsionales y de la Seguridad Social, proporcionando servicios financieros con criterio de banca de inversión, generando rentabilidad, atendiendo las necesidades de nuestros clientes y contribuyendo a impulsar la producción y el empleo.

Visión

Ser la institución financiera líder en banca de inversión, maximizando la rentabilidad de los fondos administrados, prestando servicios financieros de alta calidad, contribuyendo al desarrollo socioeconómico del país.

Biess: Alineación al Plan Nacional de Desarrollo 2017 - 2021

OBJETIVOS PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2017 - 2021

» Objetivo 1 (PND)

Garantizar una vida digna con iguales oportunidades para todas las personas

» Objetivo 4 (PND)

Consolidar la sostenibilidad del sistema económico social y solidario, y afianzar la dolarización.

» Objetivo 5 (PND)

Impulsar la productividad y competitividad para el crecimiento económico sostenible de manera redistributiva y solidaria

» Objetivo 7 (PND)

Incentivar una sociedad participativa, con un Estado cercano al servicio de la Ciudadanía.



Biess: Información y datos relevantes

USD 18.873 millones es el saldo actual del Portafolio de Inversiones.
Representa aproximadamente el 18% del PIB del Ecuador del año 2018.

USD 3.800 millones en colocación de crédito e inversiones durante el 2018.

49% de participación de mercado en concesión anual de créditos hipotecarios en el año 2018.

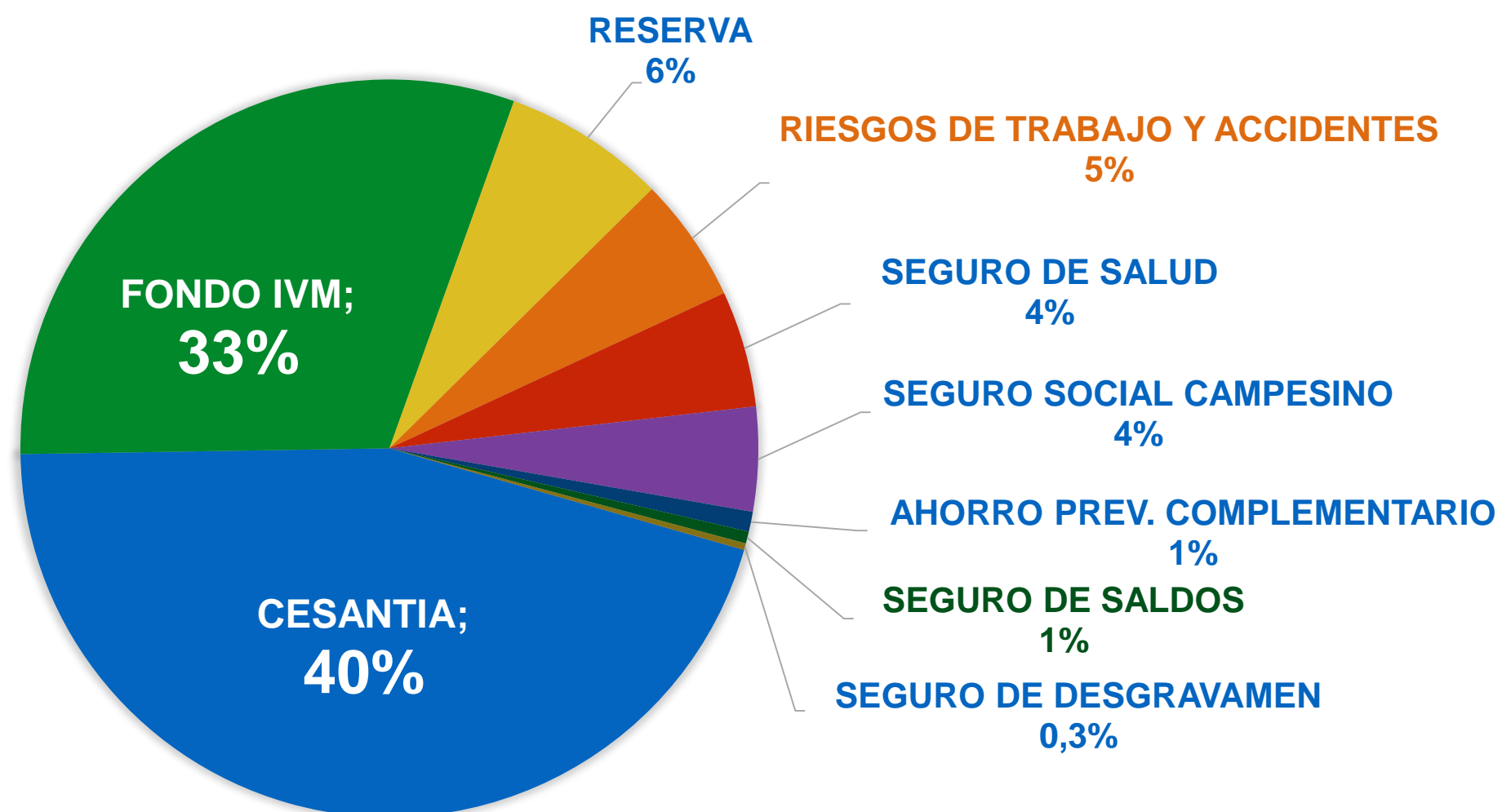
El Biess desde el inicio de su operación ha concedido:

Préstamos Hipotecarios	USD 8.421 MM
Préstamos Quirografarios	USD 13.939 MM
Préstamos Prendarios	USD 928 MM

Fondos Administrados por el Biess

El 76% de los fondos que administra el Biess corresponden a los Fondos de Cesantía e Invalidez, Vejez y Muerte (IVM). El Portafolio de Inversiones asciende **USD 18.873 millones** que equivale al **18% del PIB**.

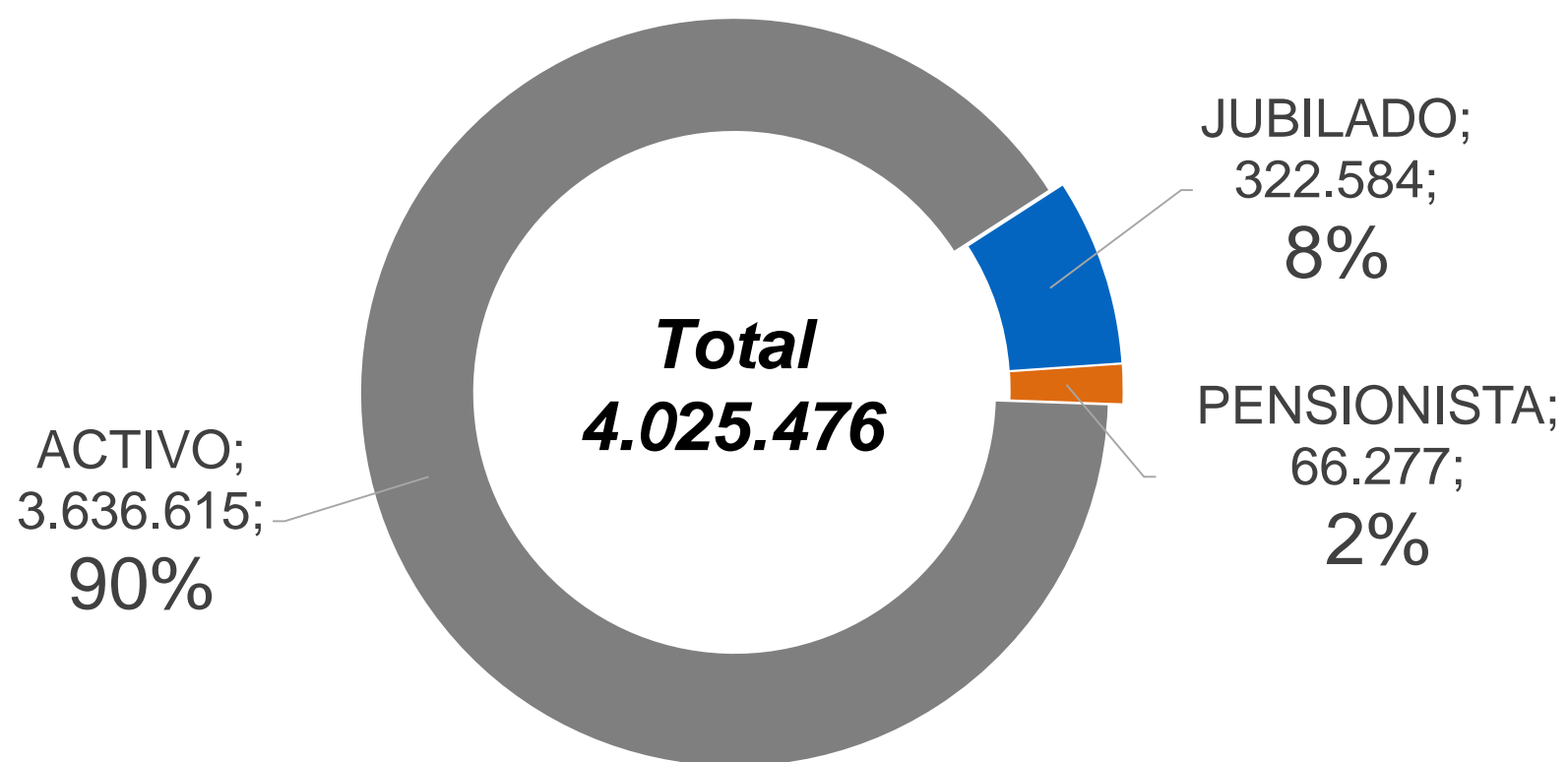
Composición por Fondo



Cotizantes del IESS

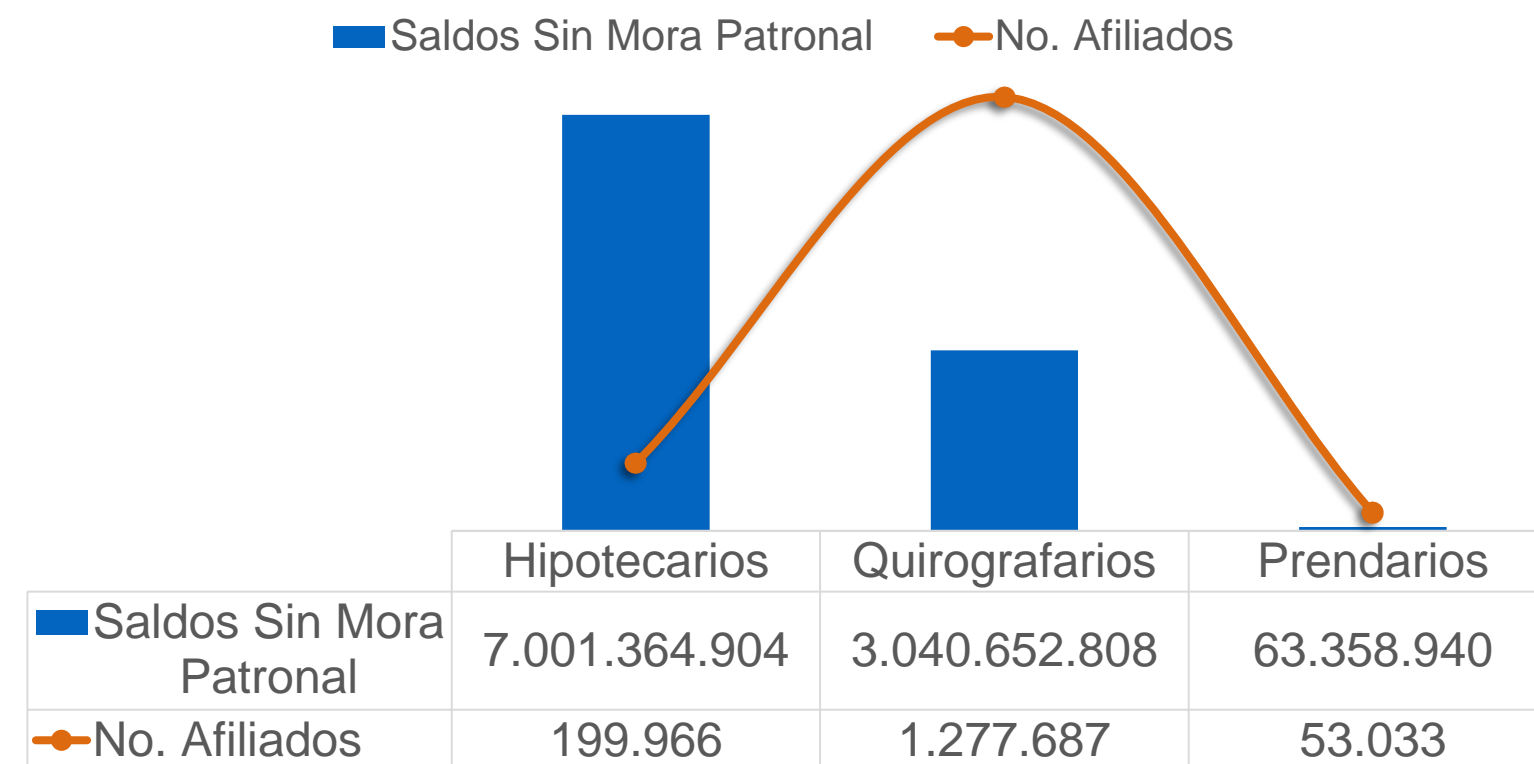
Los cotizantes del IESS son más de 4 millones a nivel nacional, de los cuales el 90% son afiliados Activos, el 8% jubilados y el 2% son pensionistas.

Afiliados, Jubilados y Pensionistas



Fecha de corte: Diciembre 2018
Fuente: Subgerencia de Riesgos

Afiliados y Saldos de Cartera de Crédito



Cotizantes del IESS

Asegurados por rango de Ingresos

RANGO DE INGRESOS	NÚMERO	%	ASEGURADOS	
			AFILIADOS	JUBILADOS
HASTA 300	765.824	19,02%	691.769	73.979
DE 300 A 500	1.702.812	42,30%	1.538.150	164.492
De 500 a 700	570.938	14,18%	515.728	55.153
de 700 a 1000	485.161	12,05%	438.246	46.867
De 1000 a 1499	254.957	6,33%	230.303	24.629
De 1500 a 2000	108.051	2,68%	97.602	10.438
Mayor a 2000	137.733	3,42%	124.817	13.305
TOTAL	4.025.476	100,00%	3.636.615	388.861

Asegurados por rango de Edades

RANGO DE EDADES	NÚMERO	%	ASEGURADOS	
			AFILIADOS	JUBILADOS
HASTA 20	66.228	1,65%	59.824	6.398
DE 21-30	866.156	21,52%	782.399	83.671
DE 31-40	1.018.136	25,29%	919.682	98.352
DE 41-50	770.218	19,13%	695.738	74.403
DE 51-60	610.080	15,16%	551.085	58.934
DE 61-70	426.289	10,59%	385.067	41.180
DE 71-80	192.397	4,78%	173.792	18.586
DE 81 -82	43.671	1,08%	39.448	4.219
MAYORES A 85	32.301	0,80%	29.580	3.120
TOTAL	4.025.476	100,00%	3.636.615	388.861

Cartera Biess vs. Sistema Financiero

Biess

Crédito + Inversiones: **USD 18.873 millones**
Cartera de crédito: **USD 10.104 millones**

vs.

Sistema Financiero Privado

Crédito + Inversiones: **USD 30.912 millones**
Cartera de crédito: **USD 37.421 millones**

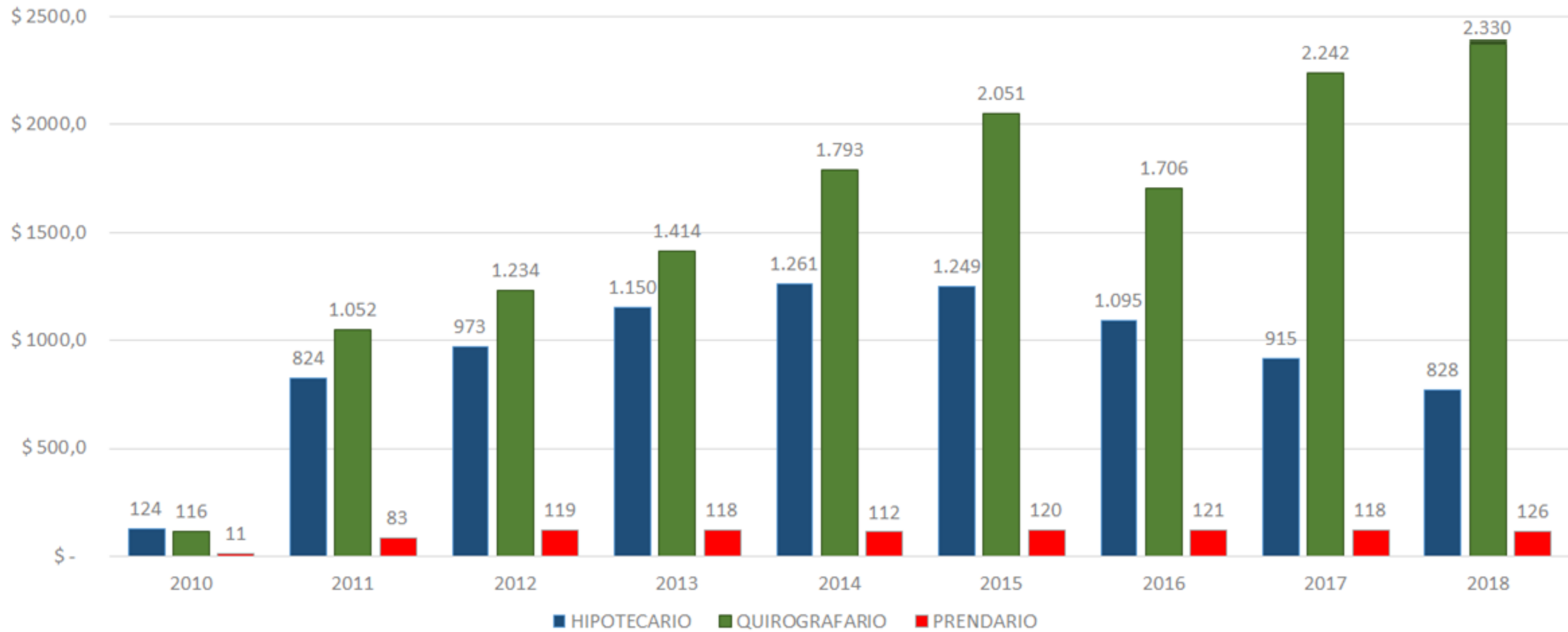
El Portafolio de Inversión del Biess representa el **61%** del Portafolio de Inversión del Sistema Financiero Privado del País.

La Cartera de Créditos del Biess es el **27%** del total de cartera del Sistema Financiero Privado.

***Cumplimos con nuestra misión y trabajamos eficientemente
para los partícipes de la Seguridad Social del Ecuador***

Cartera Biess vs. Sistema Financiero

Colocación de Crédito Anual



2. Resultados de Gestión a diciembre de 2018



Principales acciones año 2018

Gestión de Crédito y Cobranzas

Revisión del modelo de crédito y características de los productos para mitigar el riesgo crediticio.

Fortalecimiento de la gestión de recuperación de cartera, ofreciendo nuevas opciones de reestructuración y refinanciamiento para nuestros afiliados.

Implementación de nuevos Préstamos Quirografarios Productivos destinados a jóvenes, madres jefas de hogar, personas de la tercera edad, afiliados, jubilados y pensionistas en general, interesados en emprender su propio negocio.

Inversiones

Reactivación de inversiones en el mercado de valores por USD 24 millones a partir de octubre de 2018 dirigidas al Sector Productivo.

Fideicomisos

- Se retomó la gestión de Fideicomisos Estratégicos, se recuperó USD 40 millones del fideicomiso Toachi Pilatón (CELEC); Se inició el proceso de liquidación del Fideicomiso Pañacocha (Petroecuador Petroamazonas) en el que el Biess invirtió USD 134,1 millones.
- Fideicomisos Inmobiliarios: Gestión a través de Juntas de Fideicomisos, Actualización y ejecución de planes de acción para los Fideicomisos Inmobiliarios.
- Fideicomisos IESS BIESS: Gestiones para la restitución al IESS.
- FIAIDSI (Industrial): Restitución de USD 8,5 millones al Biess.

Principales acciones año 2018

Cumplimiento Recomendaciones Superintendencia de Bancos (Examen GREC)

Solventamos 207 observaciones de la Superintendencia de Bancos y elaboración de Planes de Acción para cumplir con las recomendaciones de la SB.

Contratación de la firma de auditoría externa para la revisión de los estados financieros de los años 2017 y 2018, y entrega a la SB de los estados financieros auditados con corte diciembre 2017. Los estados financieros auditados del año 2018 serán entregados hasta el mes de abril.

Elaboración de un plan de acción de mediano – largo plazo para solventar las necesidades tecnológicas de la operación del Banco.
Propuesta de un plan emergente de inmediata aplicación para garantizar normal operación del Banco en el corto plazo.

Nos alineamos a la política gubernamental de simplificación de trámites eliminando como requisito en nuestros procesos la copia de cédula y papeleta de votación, ahorrando recursos y tiempo a nuestros asegurados.

Tecnología y Procesos

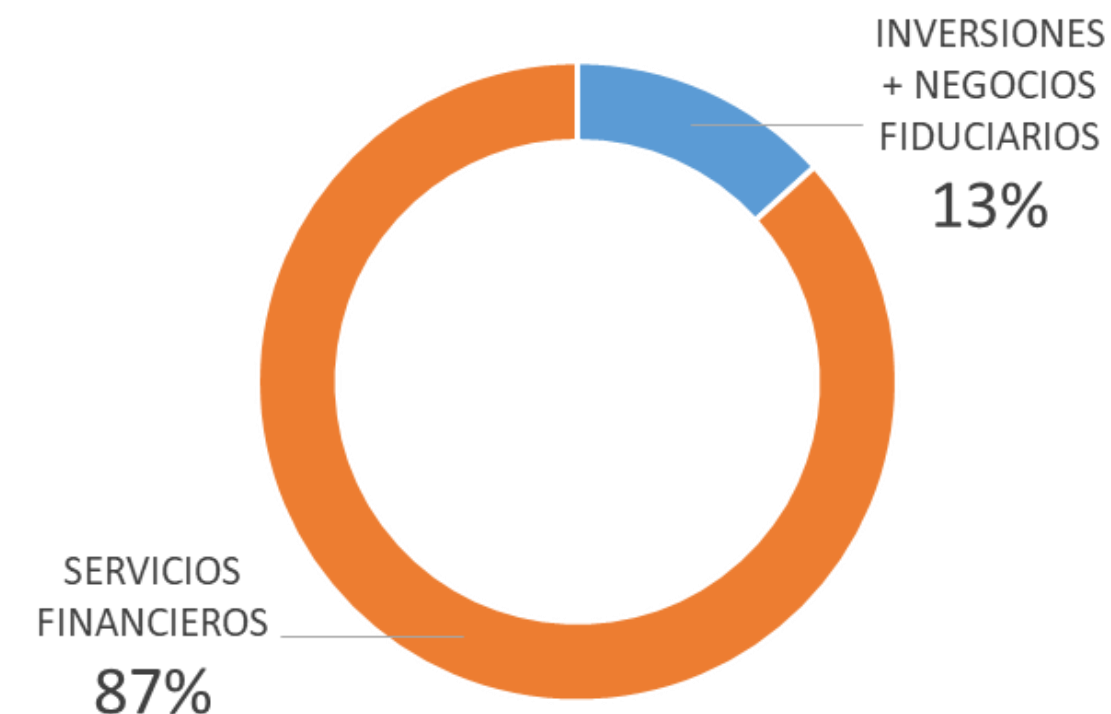
Cumplimiento Plan Anual de Inversiones 2018

- El Plan Anual de Inversiones (PAI) del Biess para el año 2018 estableció un valor total de USD 3.918 MM para crédito e inversiones.
- El Biess cumplió en el 97% las metas planteadas, 99% en colocación de créditos y 85% en instrumentos de inversión en el sector público y privado.
- 87% de los recursos invertidos en el 2018 corresponden a operaciones de crédito hipotecario, quirografario y prendario.

Plan Anual de Inversiones PAI año 2018

PLAN DE INVERSIONES (PAI)	PROGRAMACIÓN AÑO 2018	EJECUCIÓN AÑO 2018	% CUMPLIMIENTO
INVERSIONES + NEGOCIOS FIDUCIARIOS	592.100.000	503.580.383	85%
SERVICIOS FINANCIEROS	3.326.000.000	3.285.440.297	99%
TOTAL GENERAL	3.918.100.000	3.789.020.680	97%

Distribución del PAI

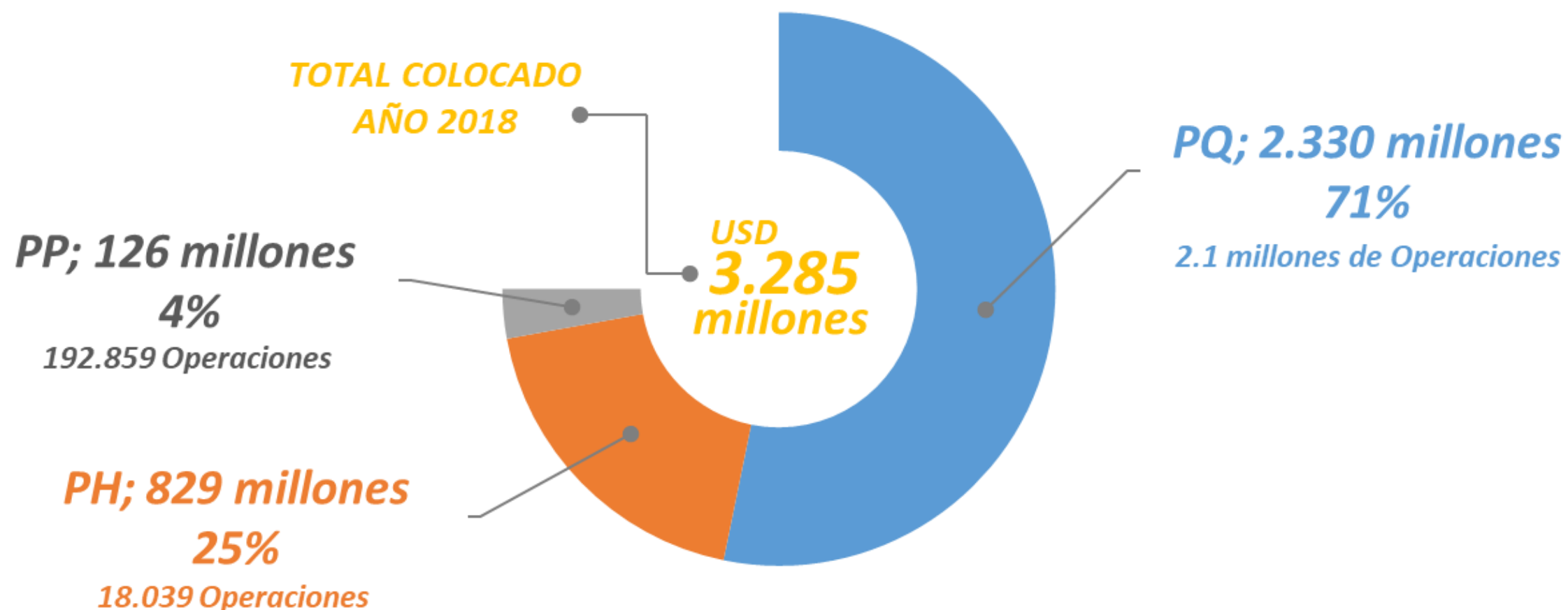


Cumplimiento Plan Anual de Inversiones 2018

Colocación total de los productos de Crédito

En el año 2018 se colocaron USD 3.285 millones en Créditos de los cuales USD 2.330 millones corresponde a los préstamos Quirografarios, USD 829 MM Préstamos Hipotecarios y USD 126 MM a Préstamos Prendarios.

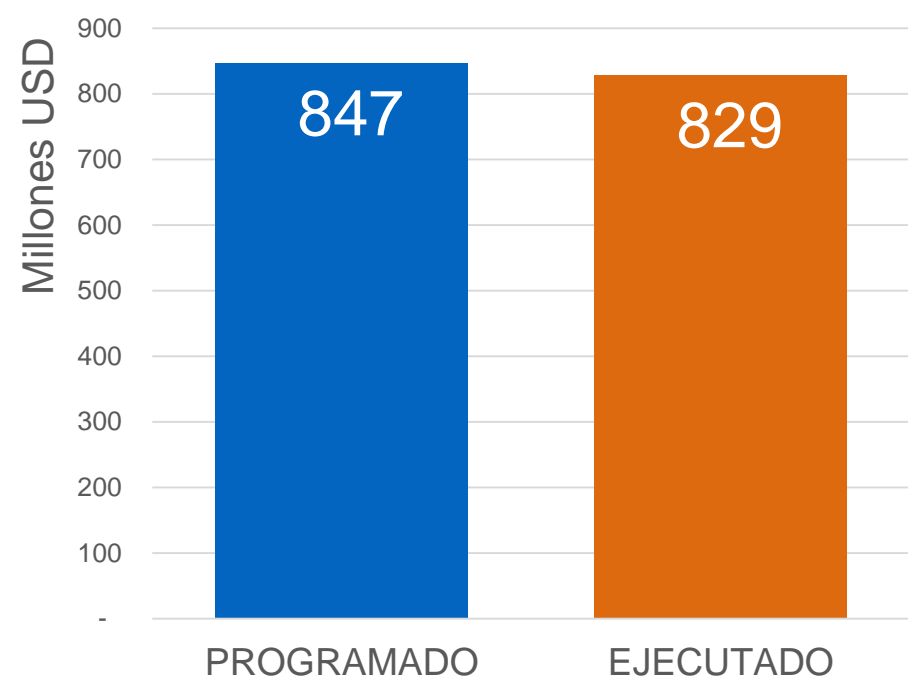
Colocación Productos de Crédito año 2018



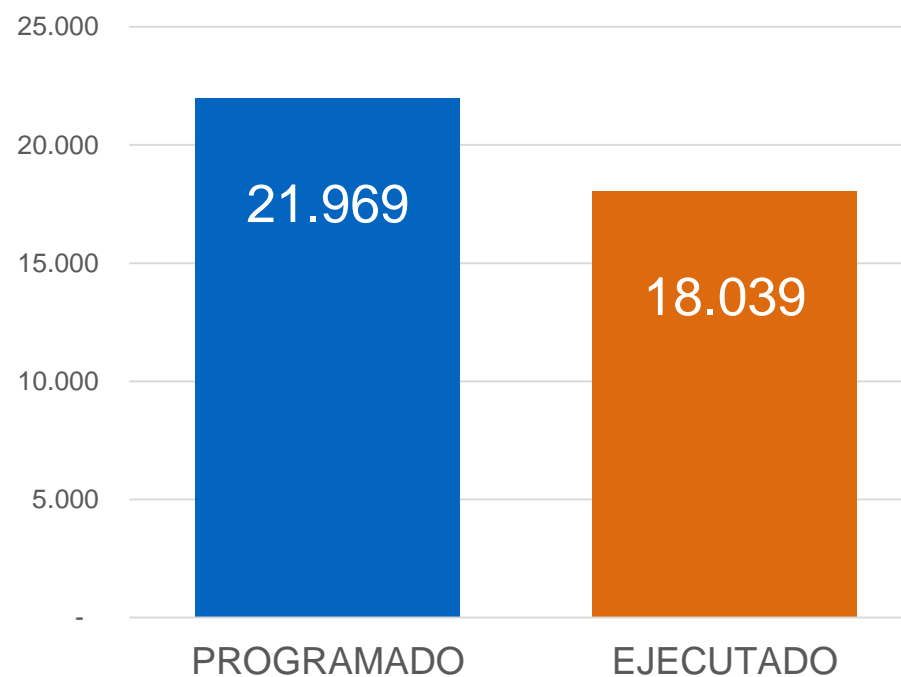
Préstamos Hipotecarios (PH)

La colocación de **Préstamos Hipotecarios** fue de **USD 829 millones**, en 18.039 operaciones hipotecarias, con un monto promedio de USD 45.947.

Colocación PH



Operaciones PH



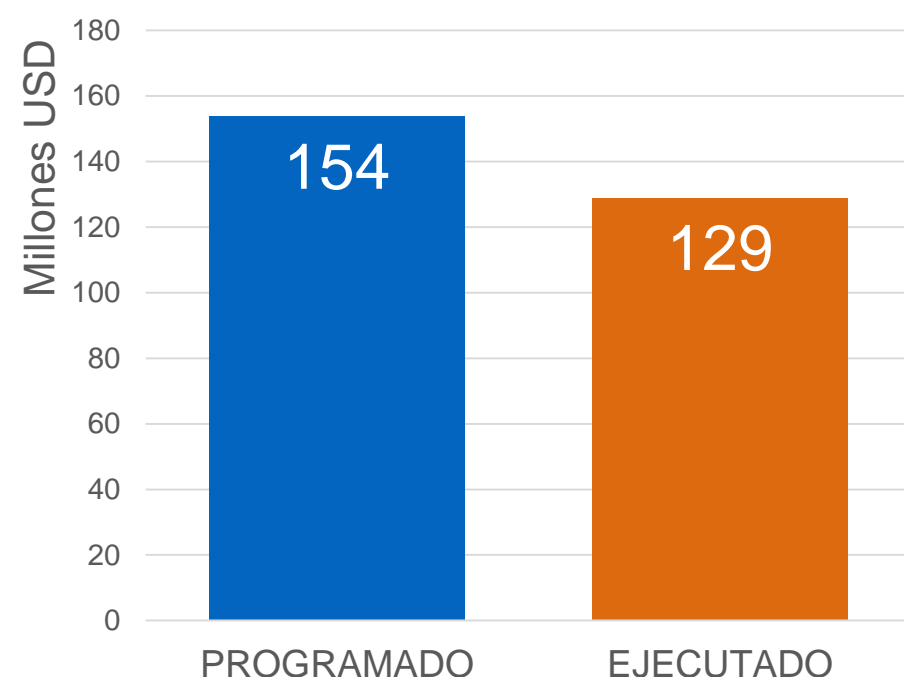
Cumplimiento
anual PH: **98%**

Monto Promedio PH:
USD 45.947

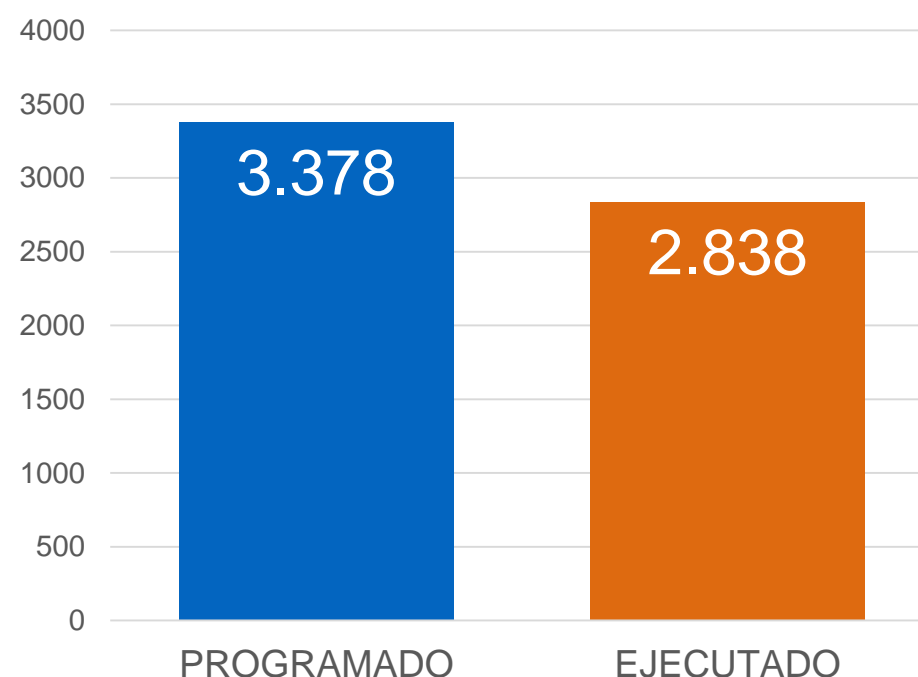
Vivienda de Interés Público (VIP)

La colocación de **Vivienda de Interés Público** fue de **USD 129 millones** que representa el 16% del total colocado en Préstamos Hipotecarios (USD 829 millones) y se realizaron más de 2.800 operaciones en el producto VIP.

Colocación VIP



Operaciones VIP



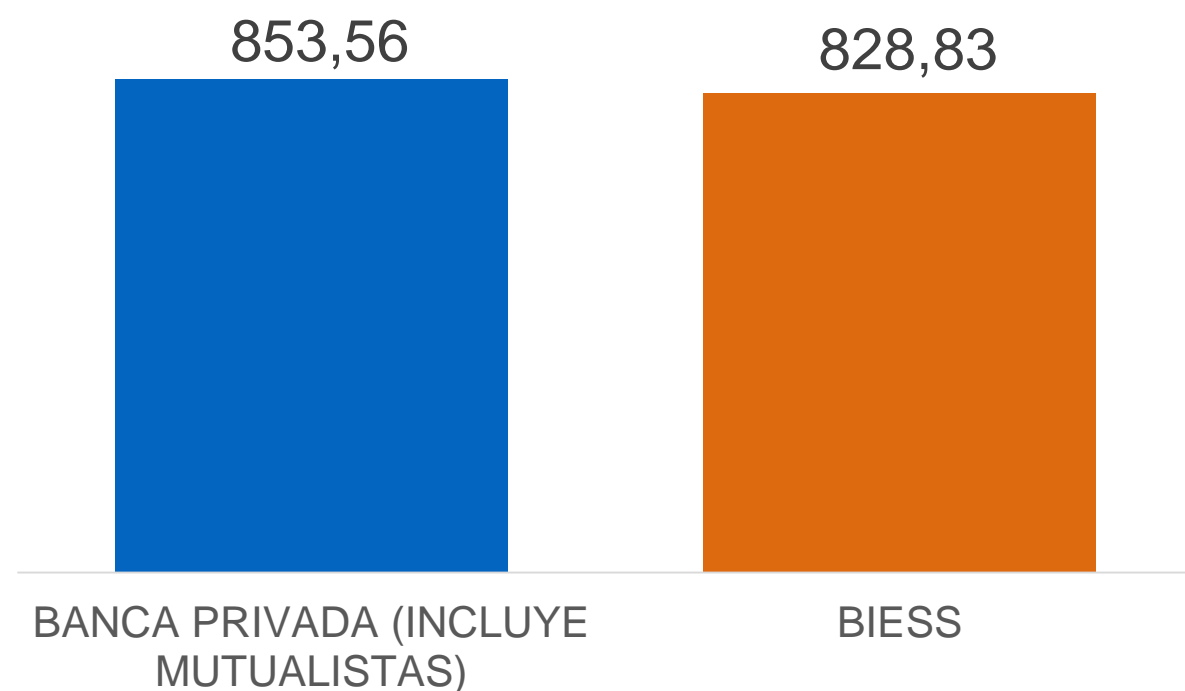
*Cumplimiento
anual VIP: **84%***

*Monto Promedio VIP:
USD 45.449*

Participación de Mercado Hipotecario

La participación de mercado del Biess en la colocación anual de Préstamos Hipotecarios frente al total del sistema financiero (Bancos y Mutualistas) asciende al 49% que equivale a USD 829 millones.

Colocación Biess vs. IFI's



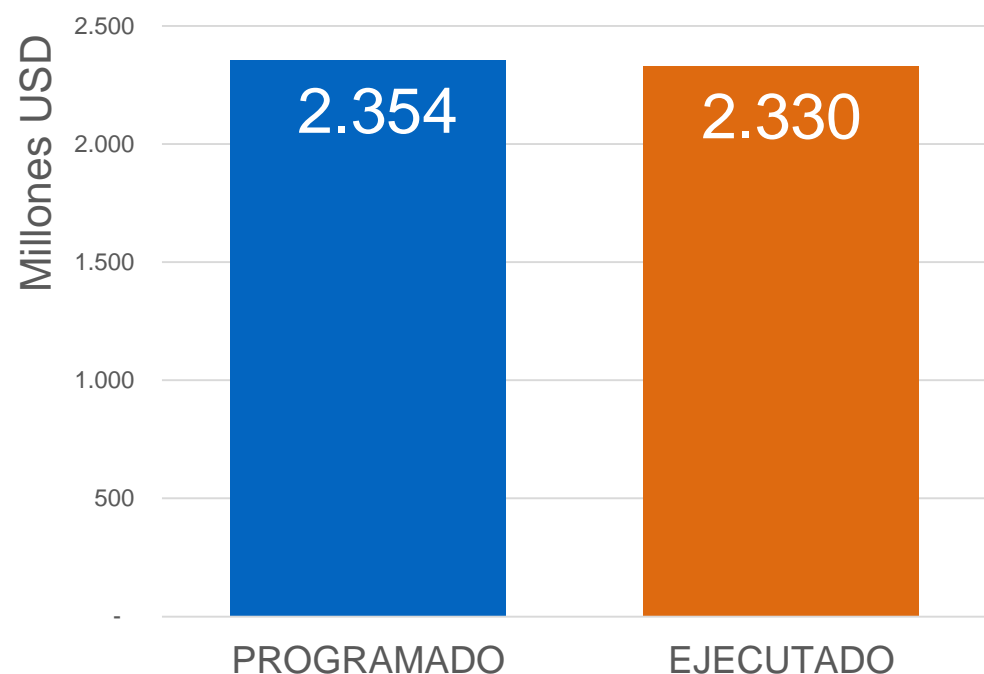
Participación hipotecaria



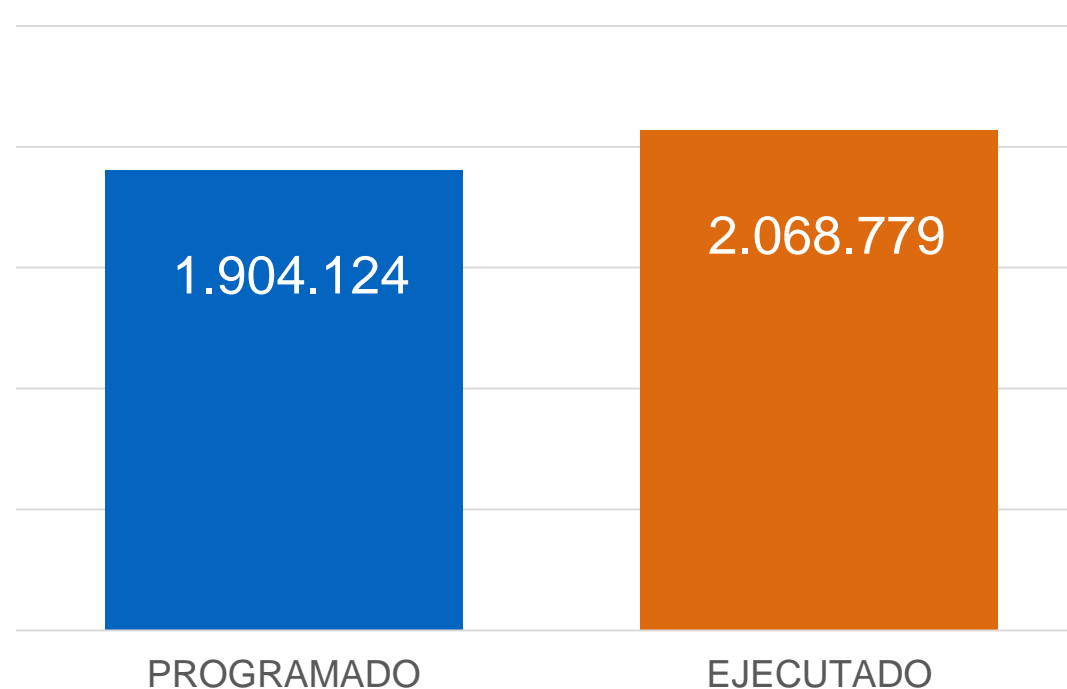
Préstamos Quirografarios (PQ)

La colocación de **Préstamos Quirografarios** alcanzó **USD 2.330 millones**, en más de 2 millones de operaciones durante el año 2018, cubriendo las diferentes necesidades de nuestros afiliados y jubilados en el territorio nacional. Representa el 71% del total de crédito concedido por el BIESS en el 2018.

Colocación PQ



Operaciones PQ



Cumplimiento
anual PQ: **99%**

Monto Promedio PQ:
USD 1.127

Préstamos Quirografarios (PQ)

El **87,19%** de los afiliado que accedieron a un crédito quirografario, lo hicieron para gastos de salud, educación y pago de deudas.

Colocación por tipo de destino

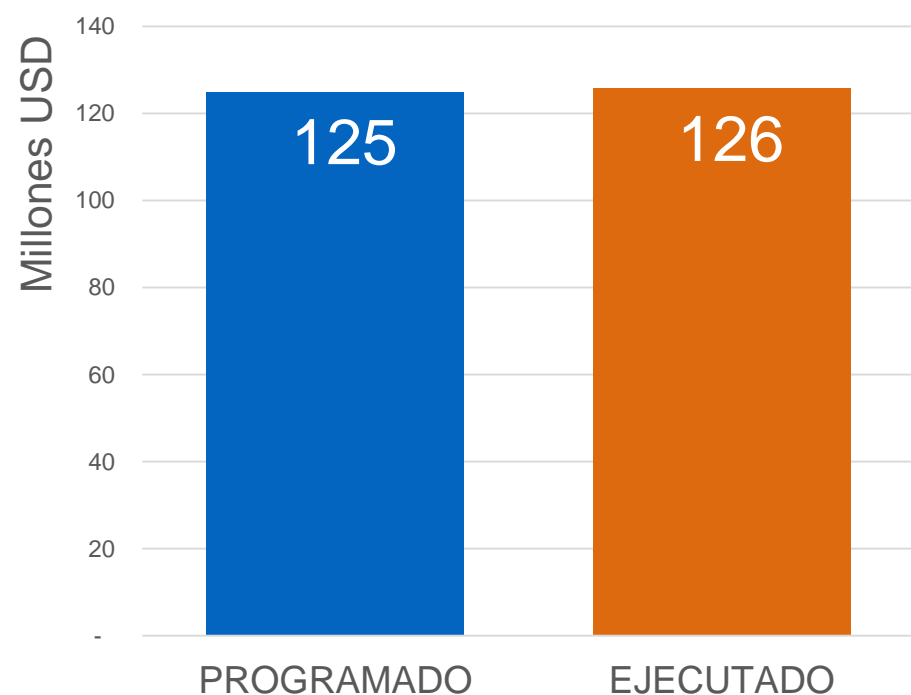
DESTINOS	HOMBRES		MUJERES		TOTAL	
	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%
PAGO DE DEUDA	530.243.486	44,96%	473.415.039	41,20%	1.003.658.525	43,06%
GASTOS PARA SALUD	408.150.253	31,26%	337.314.444	29,35%	745.464.697	31,98%
INVERSION PARA EDUCACIÓN	124.787.065	11,40%	158.495.920	13,79%	283.282.985	12,15%
ADQUISICIÓN ENSERES DOMÉSTICOS	64.833.462	6,97%	97.233.755	8,46%	162.067.217	6,95%
GASTOS PARA VIAJES	22.843.524	2,39%	46.873.995	4,08%	69.717.519	2,99%
COMPRA DE VEHICULO	30.815.517	3,02%	35.912.594	3,13%	66.728.111	2,86%
PAGO DE PENSIONES ALIMENTICIAS	37.206	0,00%	2.760	0,00%	39.967	0,00%
PLAN TURÍSTICO-MINTUR	1.323	0,00%	41	0,00%	1.364	0,00%
COCINAS INDUCCIÓN	1.232	0,00%	89	0,00%	1.321	0,00%
TREN CRUCERO	354	0,00%	11	0,00%	365	0,00%
Total	1.181.713.422	100,00%	1.149.164.578	100,00%	2.330.878.000	100,00%

Fuente: Subgerencia de Riesgos

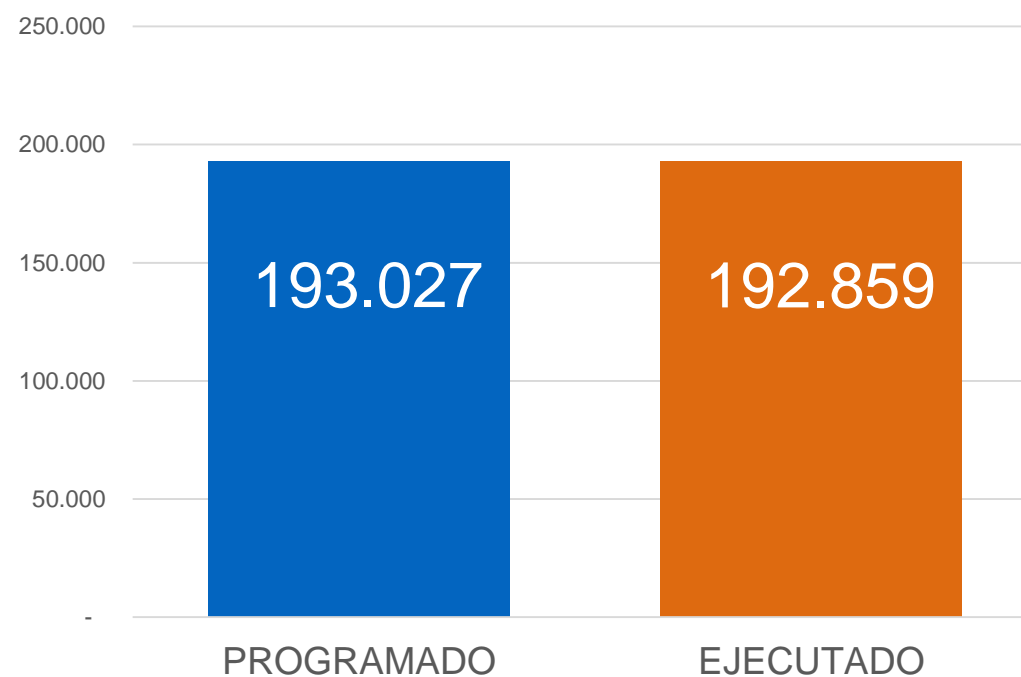
Préstamos Prendarios (PP)

La colocación de **Préstamos Prendarios** alcanzó **USD 126 millones** que equivale a un cumplimiento del 101%. Este producto se enfoca en solventar necesidades de financiamiento de segmentos de la población con bajos ingresos económicos.

Colocación PP



Operaciones PP



Cumplimiento
anual PP: **101%**

Monto Promedio PP:
USD 652

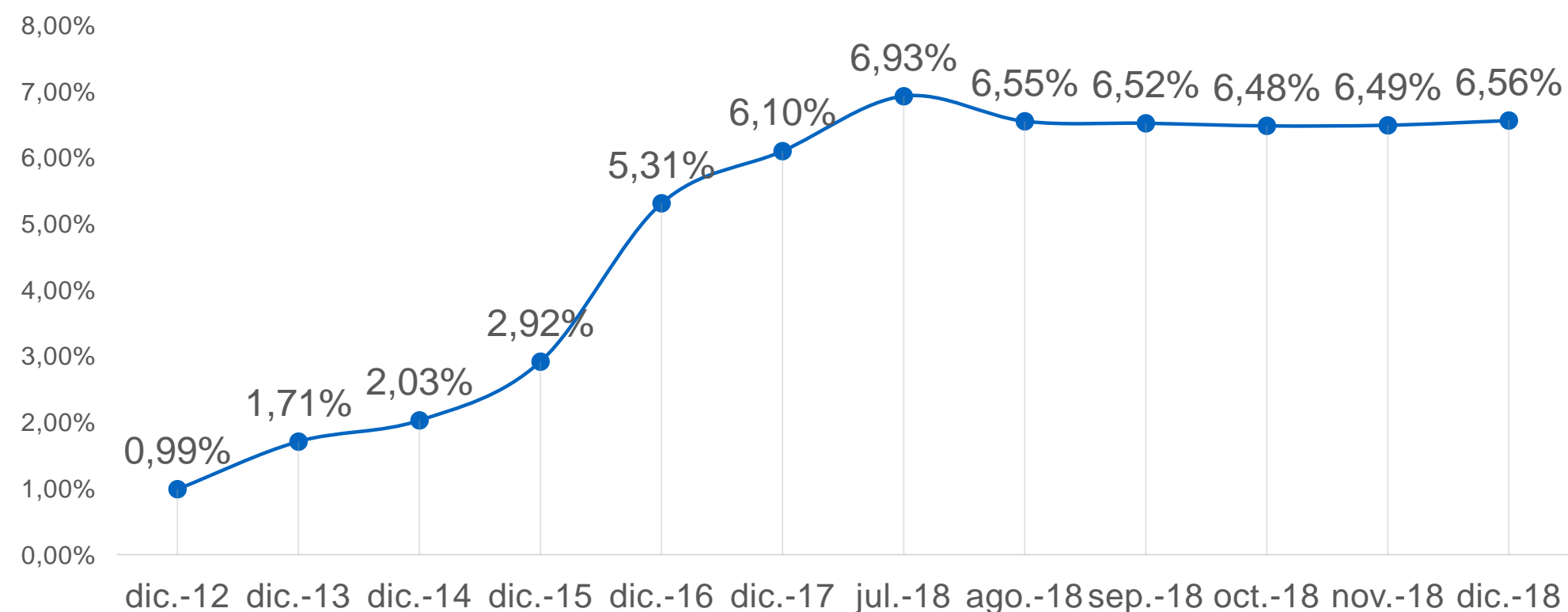
Morosidad Hipotecaria

Durante el último semestre del año 2018, se realizaron varios esfuerzos para contener el incremento de la morosidad de los préstamos hipotecarios hasta llegar al 6,56% en diciembre 2018.

Año	Mes	Indicador de Morosidad PH
		% > 60 días
2012	dic-12	0.99%
2013	dic-13	1.71%
2014	dic-14	2.03%
2015	dic-15	2.92%
2016	dic-16	5.31%
2017	dic-17	6.10%
2018	jul-18	6.93%
	ago-18	6.55%
	sep-18	6.52%
	oct-18	6.48%
	nov-18	6.49%
	dic-18	6.56%



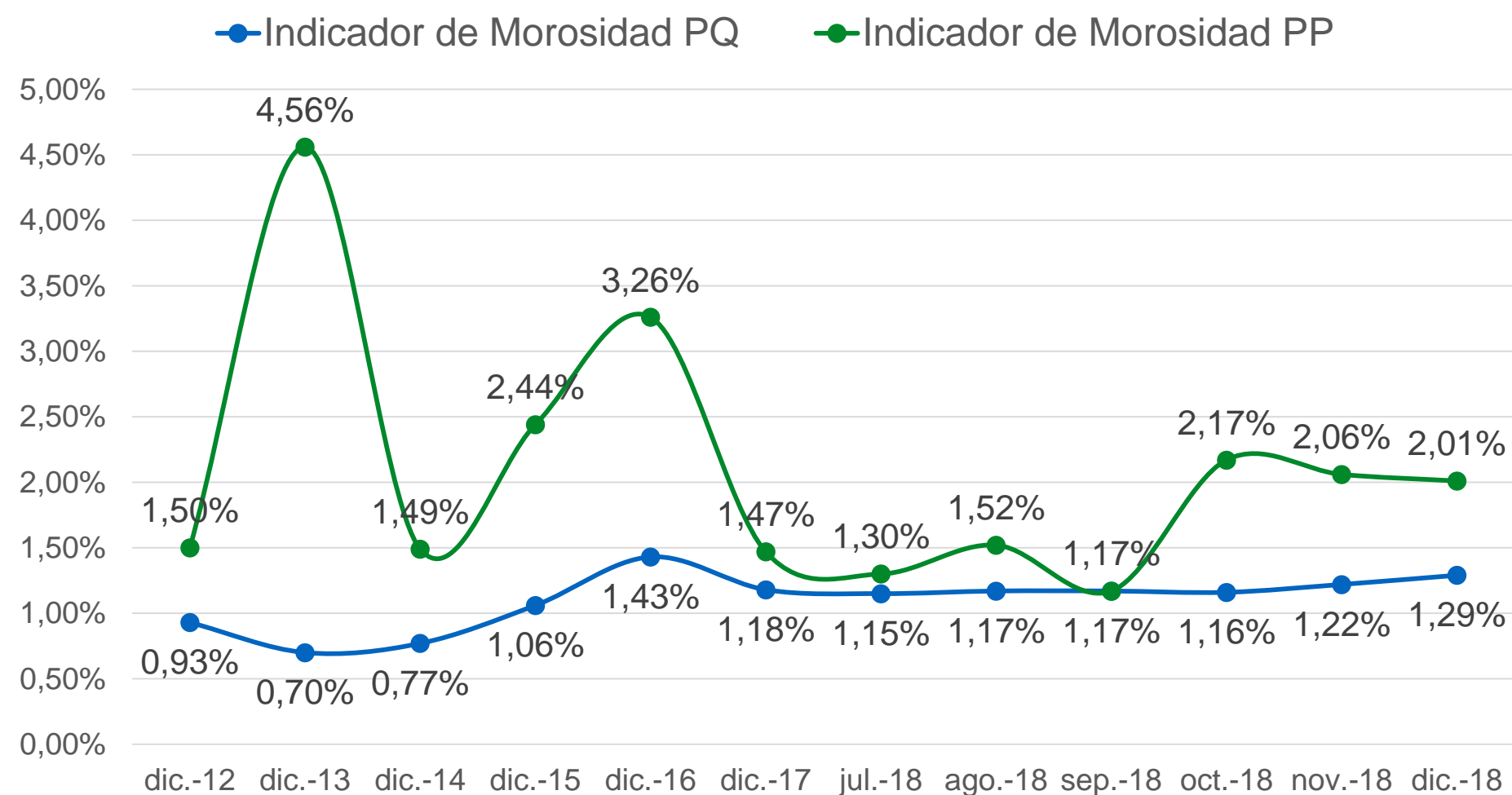
Contención Mora PH (Último Semestre de 2018)



Morosidad Quirografaria y Prendaria

Año	Mes	Indicador de Morosidad PQ	Indicador de Morosidad PP
		% > 30 días	% > 30 días
2012	dic-12	0.93%	1.50%
2013	dic-13	0.70%	4.56%
2014	dic-14	0.77%	1.49%
2015	dic-15	1.06%	2.44%
2016	dic-16	1.43%	3.26%
2017	dic-17	1.18%	1.47%
2018	jul-18	1.15%	1.30%
	ago-18	1.17%	1.52%
	sep-18	1.17%	1.17%
	oct-18	1.16%	2.17%
	nov-18	1.22%	2.06%
	dic-18	1.29%	2.01%

Evolución Mora PQ y PP

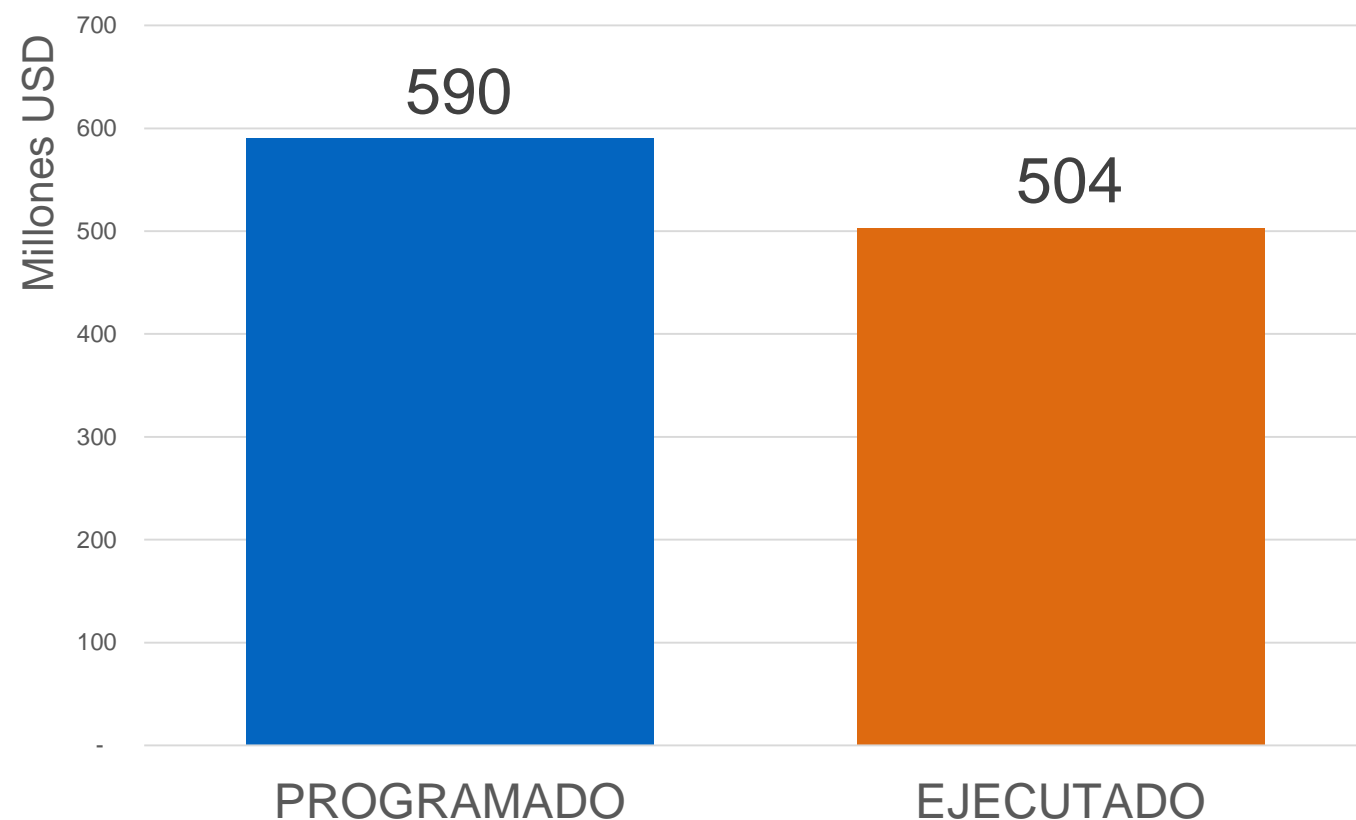


Cumplimiento de PAI: Inversiones no Privatizadas

Cumplimiento de inversiones en el sector público y sector privado:

El Plan Anual de Inversiones del BIESS estableció para el año 2018 un valor total de USD 590 MM en instrumentos de inversión en el sector público y privado.

Inversiones



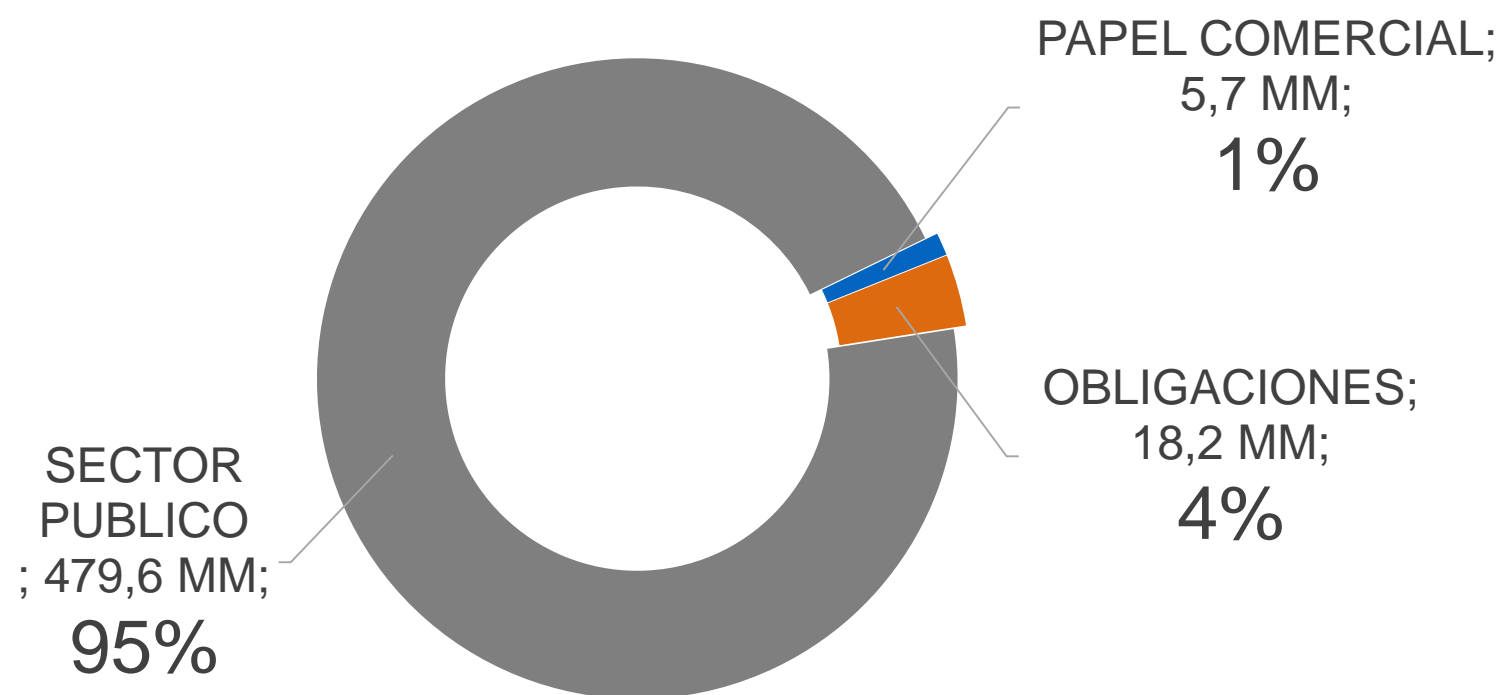
Las inversiones del BIESS alcanzaron USD 504 MM con un **cumplimiento del 85%**

Cumplimiento de PAI: Inversiones no Privatizadas

Cumplimiento de colocación Sector Público y Sector Privado:

Durante el año 2018 se realizaron **inversiones por USD 503,5 millones** de los cuales corresponden USD 479,6 millones al Sector Público y USD 23,9 Millones al Sector Productivo Privado en Papel Comercial y Obligaciones.

Colocación Biess vs. IFI's

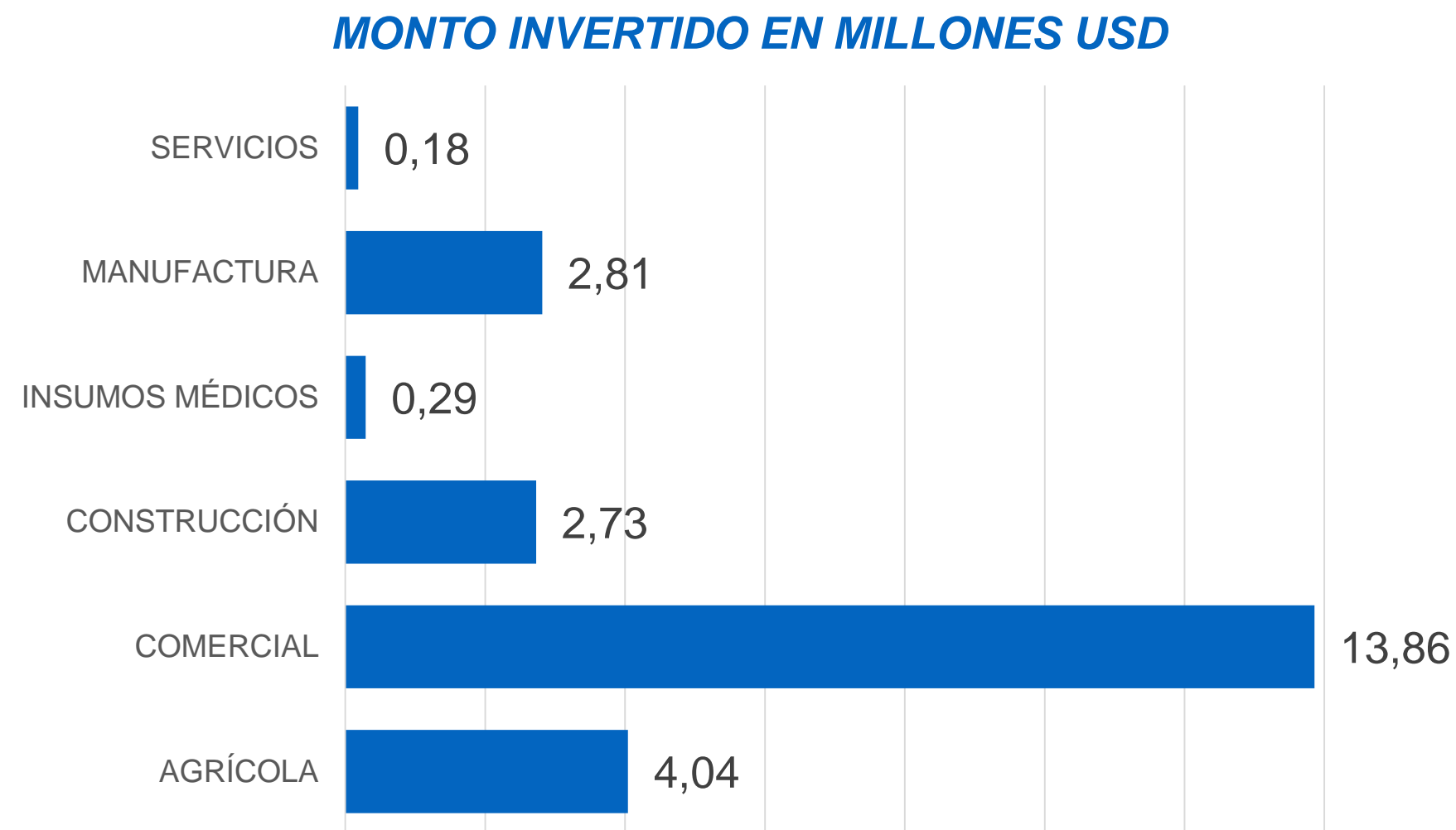


Durante el último trimestre del año 2018 se reactivaron las inversiones en sector privado y se invirtieron USD 23,9 millones en 17 empresas emisoras.

Cumplimiento de PAI: Inversiones no Privatizadas

Sector Productivo Privado

SECTOR ECONÓMICO	MONTO INVERTIDO USD	%
AGRÍCOLA	\$ 4.041.136,92	17%
COMERCIAL	\$ 13.858.090,09	58%
CONSTRUCCIÓN	\$ 2.727.003,21	11%
INSUMOS MÉDICOS	\$ 291.414,01	1%
MANUFACTURA	\$ 2.814.079,45	12%
SERVICIOS	\$ 184.730,00	1%
TOTAL	\$ 23.916.453,68	100%



Fuente: Subgerencia de Banca de Inversión
 * El Valor de Acciones se presenta a Valor de Mercado

A partir de finales de octubre de 2018 el BIESS ha retomado las inversiones en mercado de valores y en los últimos 2 meses del año colocó USD 23,9 millones (valor efectivo) en el sector productivo.

Gestión de Inversiones no Privativas

Gestión de Fideicomisos:

USD 609,7 MM

	<u>Estado de Fideicomiso</u>	<u>Saldo Aportes</u>	<u>Recuperación</u>	
Fideicomisos Inmobiliarios 42 en Total	<i>En Ejecución</i>	16	USD 141,5 MM	
	<i>Paralizados</i>	17	USD 134,5 MM	
	<i>En Liquidación</i>	9	USD 8,5 MM	
Fideicomisos Estratégicos 6 en Total	<i>Públicos</i> <i>1 en liquidación</i>	3	USD 316,3 MM	USD 49,0 MM
	<i>Privados</i>	2	USD 8,9 MM	
Fideicomisos para la Administración de Créditos 2 en Total	<i>Fiaidmi (Inmobiliario)</i>	1		
	<i>Fiaidsi (Industrial)</i>	1		

Portafolio Global de Inversiones

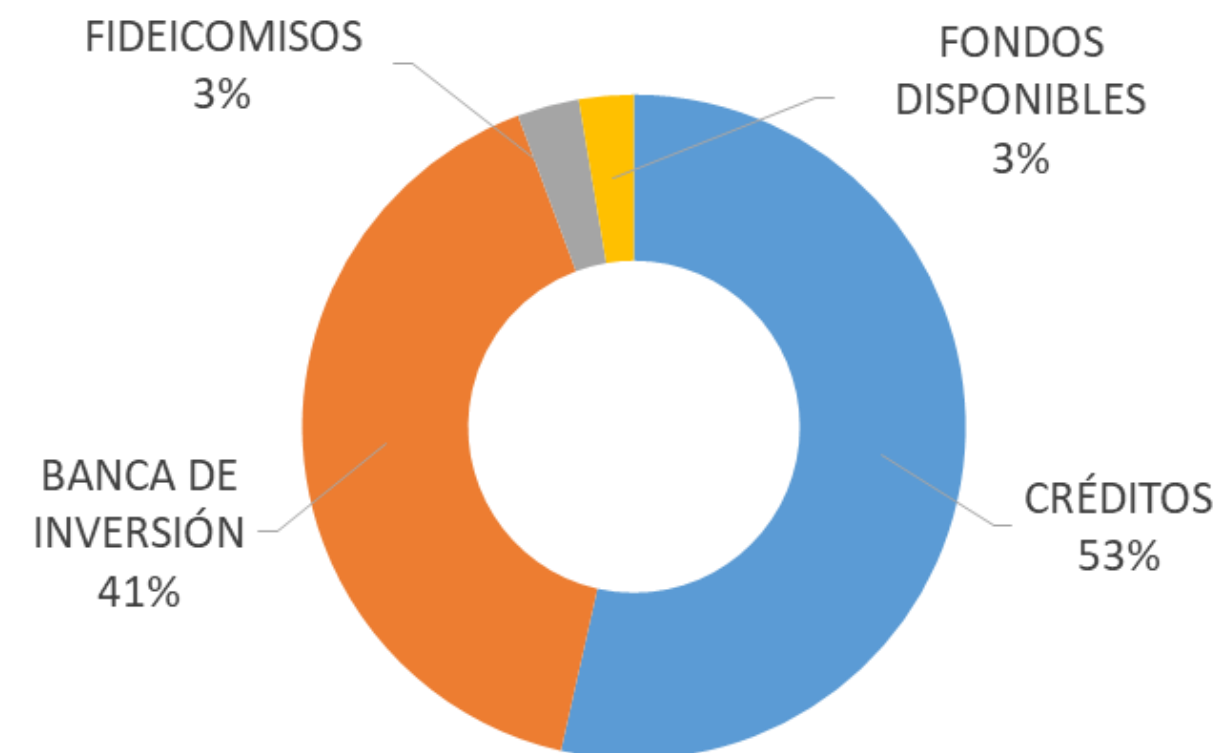
Diciembre 2018

(Saldos en millones de USD)

El Rendimiento del Portafolio Global de Inversiones en el año 2018 fue 8,36% anual comparado con 8,14% registrado en el año 2017.

DETALLE	dic-2018	% Rendimiento
SECTOR PÚBLICO	7.382,01	6,97
PRIVADO FINANCIERO	0,69	8,31
PRIVADO NO FINANCIERO	45,79	8,07
RENTA VARIABLE	267,47	21,83
FIDEICOMISOS	569,84	4,92
CRÉDITOS	10.104,14	9,65
TOTAL PORTAFOLIO	18.369,94	8,60
FONDOS DISPONIBLES	503,43	
TOT. PORT CON CAJA - BANCOS	18.873,37	8,36

Composición del Portafolio de Inversión



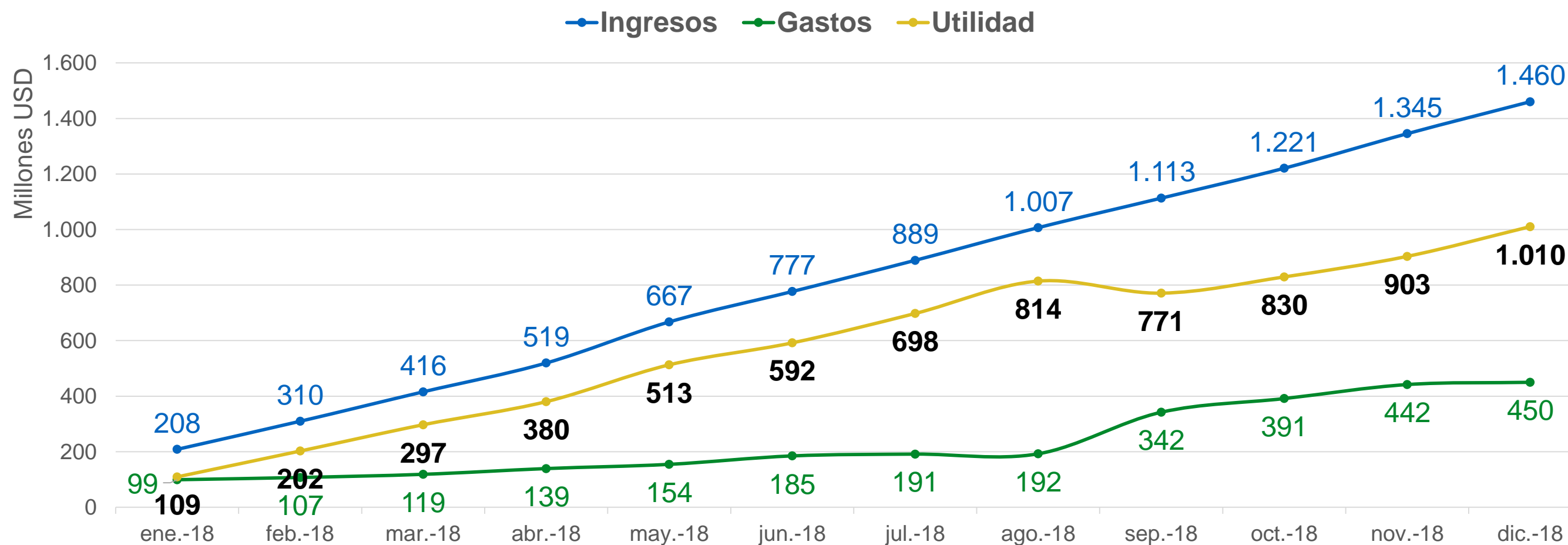
Fecha de corte: Diciembre 2018

Fuente: Subgerencia de Banca de Inversión

Estado de Resultados: BIESS 2018

En el año 2018 se generaron más de **USD 1.010 millones** en utilidades de los Fondos Administrados del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) confiados al Biess.

Estado de Resultados de los fondos administrados del IESS



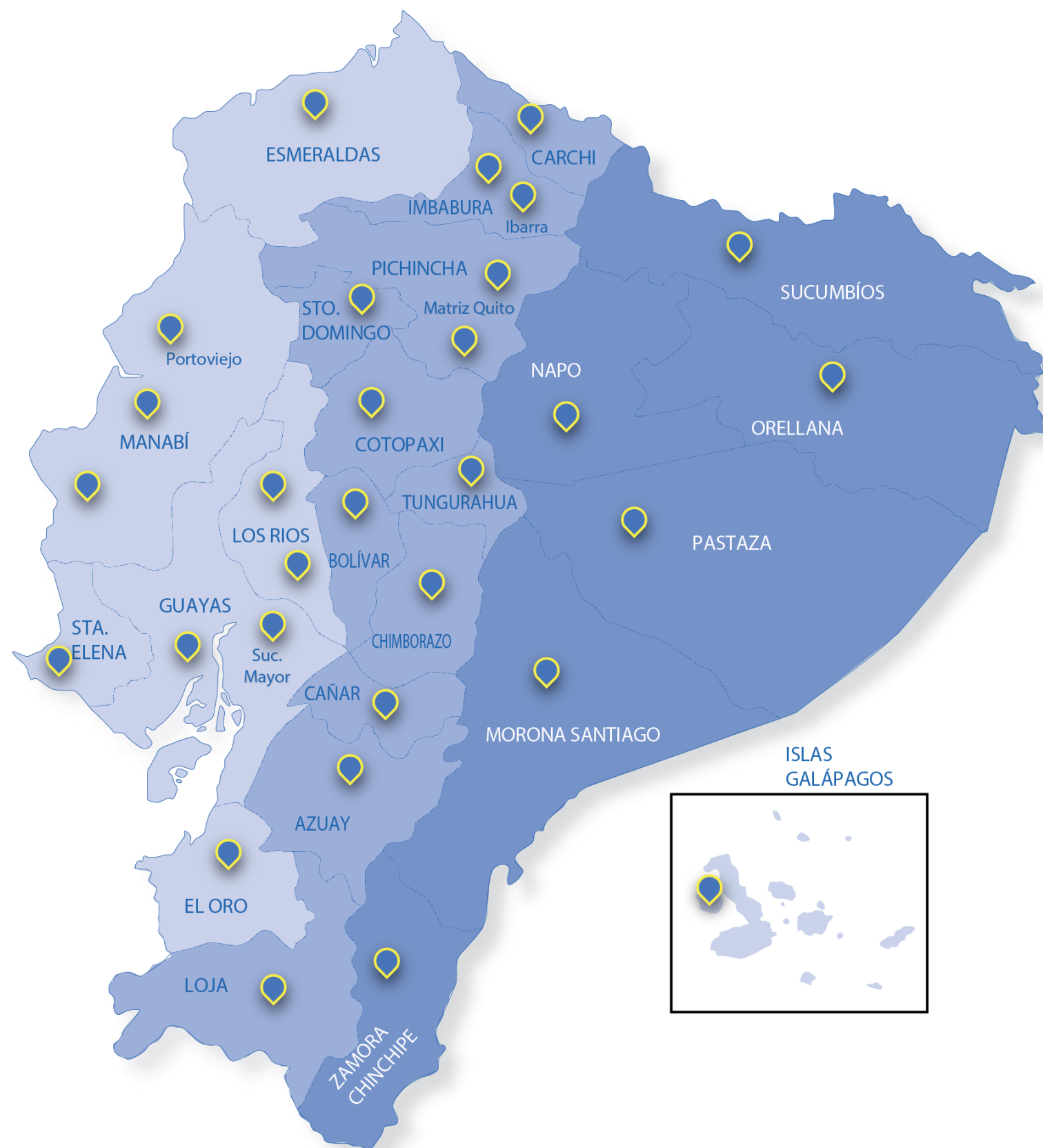
*3. Mejorando la calidad de atención a **nuestros clientes***



Mejorando la calidad de atención a nuestros clientes

Puntos de Atención a Nivel Nacional

El Biess a nivel nacional posee 30 puntos de atención al cliente que incluye a Matriz y a Sucursal Mayor de Guayaquil



Canales de Atención Biess

Página Web

www.biess.fin.ec

 *Hipotecarios*

ayudaph@biess.fin.ec

Call center

1-800-Biess7

Canales de
Atención

 *Quirografarios*

ayudapq@biess.fin.ec

Puntos de Atención

30 oficinas a nivel nacional

 *Prendarios*

ayudapr@biess.fin.ec

El banco que cumple tus sueños.

Mejorando la calidad de atención a nuestros clientes

Reducción en días para el desembolso de Préstamos Hipotecarios

Cada año mejoramos los tiempos y la eficiencia de nuestros procesos, el tiempo promedio de desembolso de un crédito hipotecario en 2018 fue de **59 días calendario**, esto nos permitió conceder más de **18.000 operaciones**.

Tiempo promedio de desembolso # días

AÑO 2014

🕒🕒🕒🕒🕒🕒🕒 72 días

AÑO 2016

🕒🕒🕒🕒🕒🕒 69 días

AÑO 2018

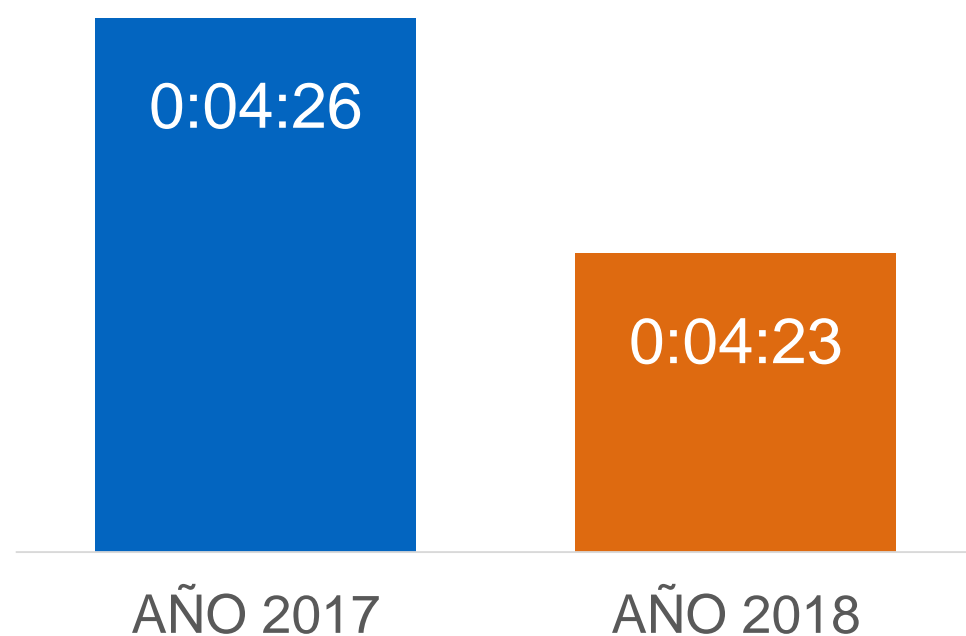
🕒🕒🕒🕒🕒 59 días

*Frente a la meta del Plan Estratégico del Biess los tiempos de desembolso en productos terminados hipotecarios se **reducen en 1 día** logrando ser más eficientes*

Mejorando la calidad de atención a nuestros clientes

Tiempo de atención en oficinas

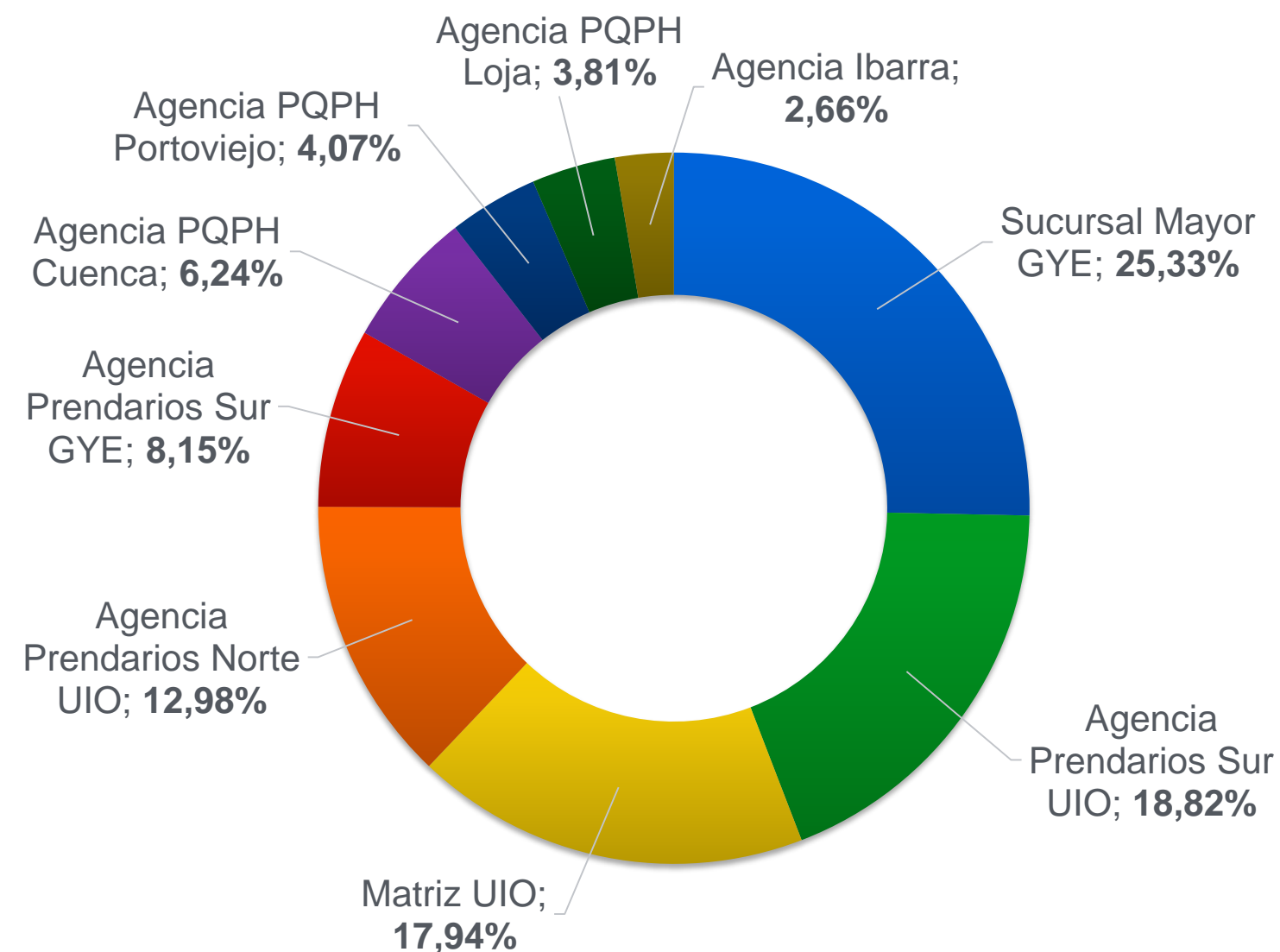
En el año **2018** el tiempo promedio de atención por usuario en oficina fue en promedio de **04:23 minutos**



Cada día somos más eficientes para el beneficio de nuestros clientes

Turnos atendidos

En este año se atendieron aproximadamente 1,1 millones de turnos presenciales **en nuestros puntos de atención a nivel nacional.**









































































































Mejorando la calidad de atención a nuestros clientes

Número de turnos atendidos en oficinas

*La reducción del tiempo de atención por persona nos permitió brindar mayor información presencial a nuestros clientes atendiendo a más de **1,1 millones de clientes a nivel nacional***

Turnos Atendidos a Nivel Nacional (Acumulado)

ene-18	  	93.779
feb-18	   	171.531
mar-18	    	262.105
abr-18	     	348.527
may-18	      	443.495
jun-18	       	532.557
jul-18	        	625.630
ago-18	         	721.018
sep-18	          	811.525
oct-18	           	912.856
nov-18	            	999.779
dic-18	             	1.071.321

4. Resultados de gestión en la Administración de los FCPC

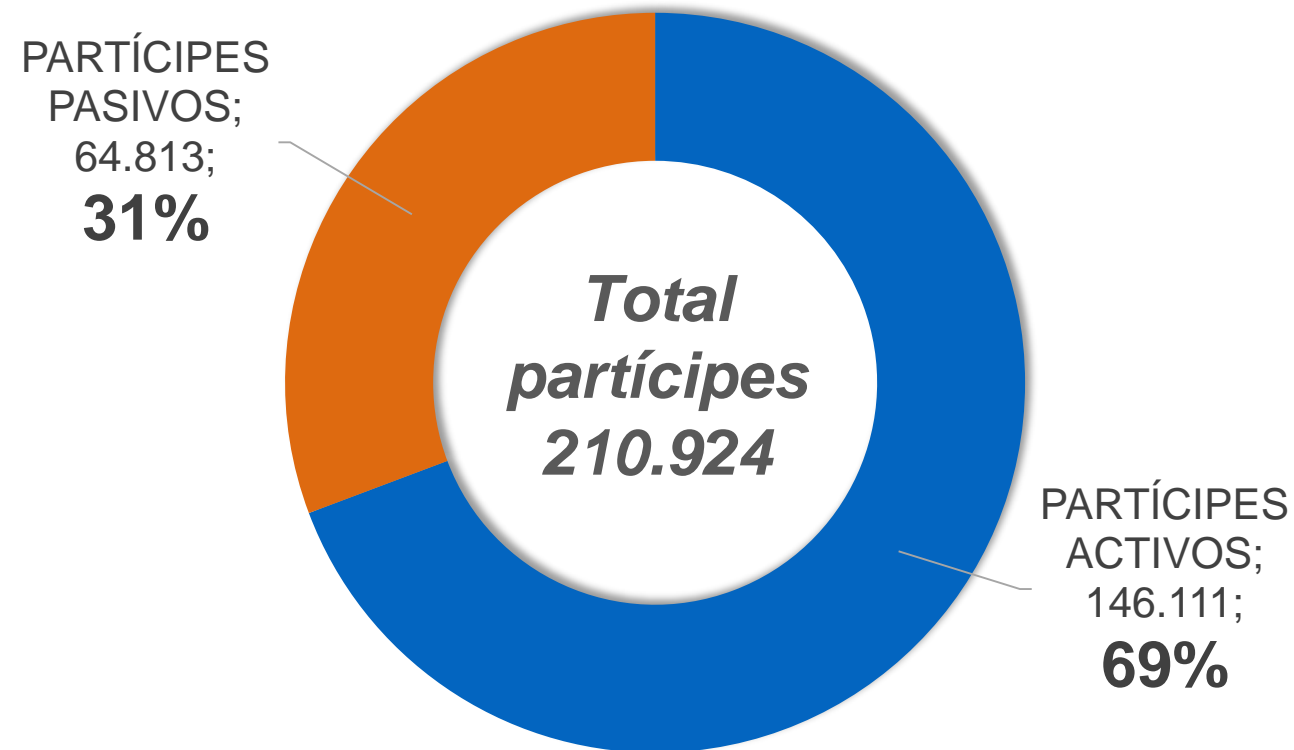


Resultados de gestión en la Administración de los Fondos Complementarios Previsionales Cerrados (FCPCs)

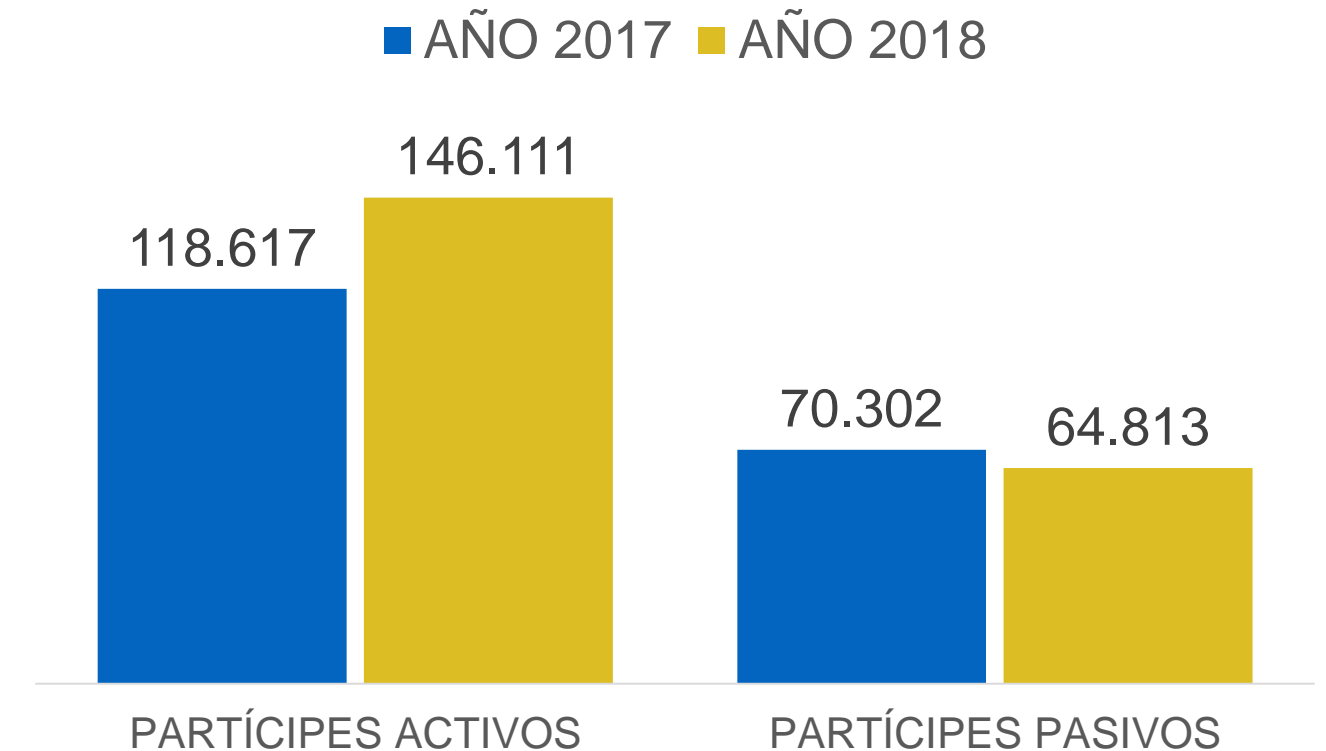
Información relevante de los FCPC

- 66 fondos administrados por el BIESS
- 210.924 partícipes a nivel nacional. Incremento de 22.000 frente al año anterior.
- USD 1.009 millones de Activos.

Distribución de Partícipes FCPC año 2018



Cantidad de Partícipes Activos y Pasivos de los FCPC



Resultados de gestión en la Administración de los Fondos Complementarios Previsionales Cerrados (FCPCs)

Fortalecimiento de la Planificación y Gestión de los FCPCs

El rendimiento de las Inversiones Privativas en el 2018 fue de 9,39% superior al 9,0% en el año 2015 que se recibieron los FCPC.

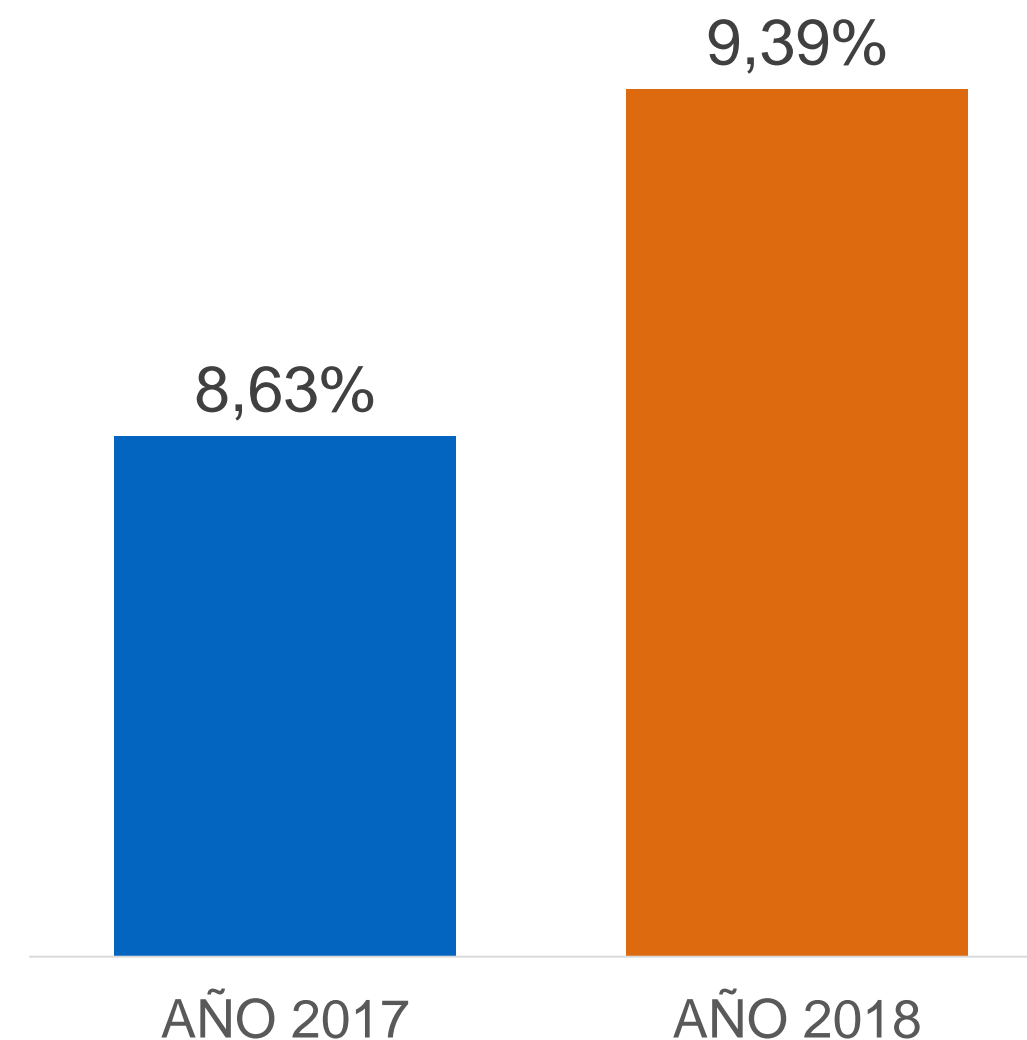
Mediante aplicación de las **Resoluciones del Comité de Inversiones** del BIESS, se **mejoró el rendimiento** de las Inversiones No Privativas en el Sector Financiero pasando del 5,9% en el 2015 al 6,3% en el 2018.

Se establecieron **controles en función de exposición de riesgos** de Liquidez y de Inversiones Privativas para los FCPC.

Se ejecutó la **Política de Crédito** emitida por el BIESS para los FCPC.

Se realizaron los procesos iniciales de programación del nuevo sistema Web para los FCPC lo cual conllevará optimización de recursos para la Coordinación de Fondos Complementarios.

Rendimiento Portafolio Global de Inversiones de los FCPC



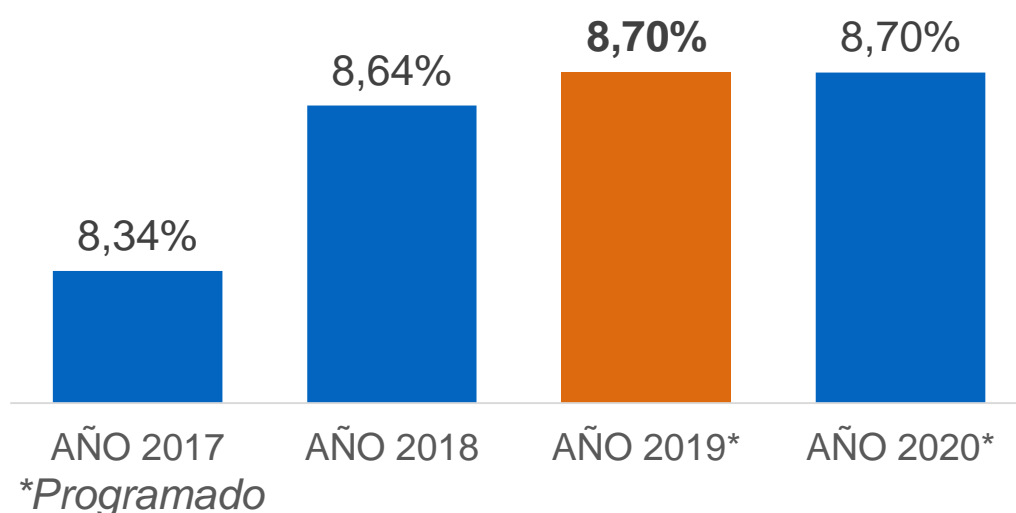
5. Retos Biess Año 2019



DETALLE	MONTO 2019
INVERSIONES NO PRIVATIVAS	\$ 1.136.104.384
INVERSIONES DE DEUDA RENTA FIJA SECTOR PÚBLICO	\$ 836.104.384
INVERSIONES DE DEUDA RENTA FIJA SECTOR PRIVADO	\$ 290.000.000
INVERSIONES DE CAPITAL RENTA VARIABLE SECTOR PRIVADO	\$ 10.000.000
INVERSIONES PRIVATIVAS	\$ 3.322.832.629
Préstamos Hipotecarios	\$ 900.000.000
Préstamos Quirografarios*	\$ 2.302.832.629
Préstamos prendarios	\$ 120.000.000
TOTALES	\$ 4.458.937.013

Retos Biess año 2019

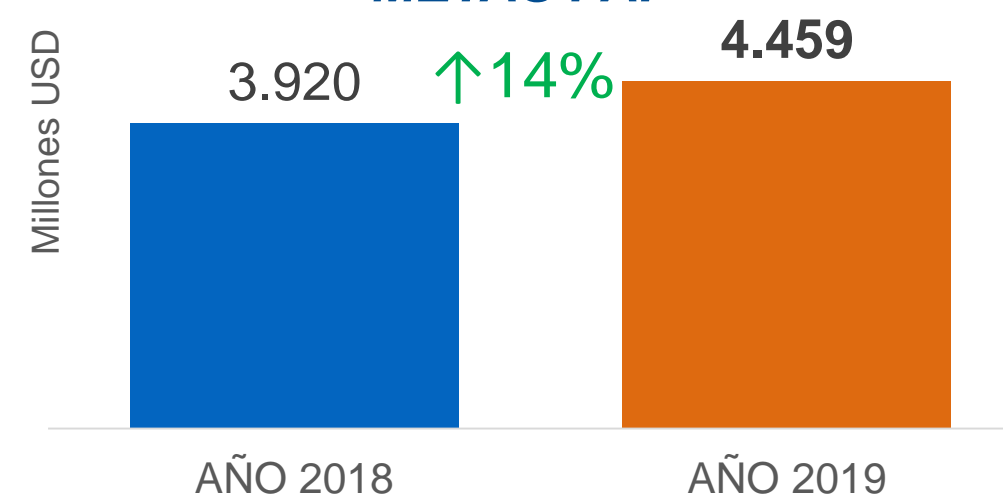
% RENDIMIENTO



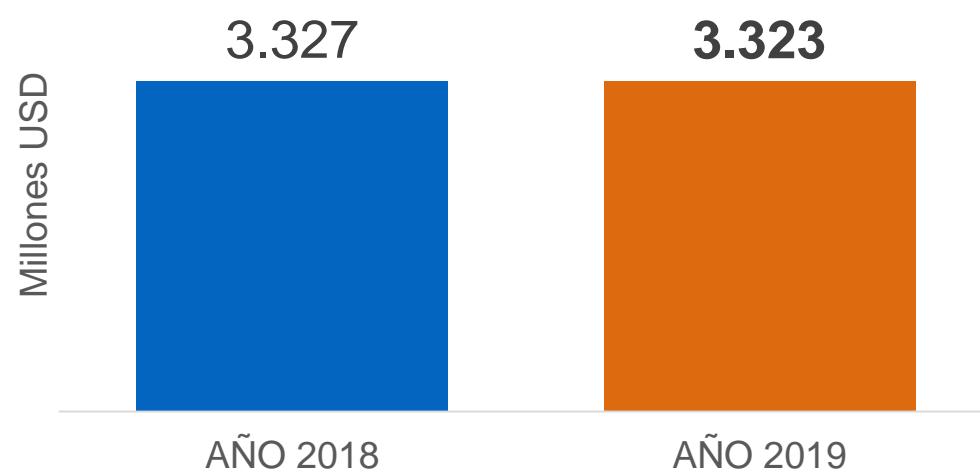
Incrementar el rendimiento del portafolio de inversiones del banco para beneficio de nuestros afiliados y jubilados.

Incrementar en 14% el Plan Anual de Inversiones 2019.

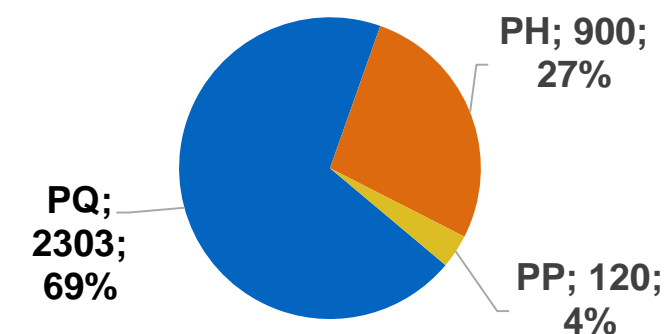
METAS PAI



INVERSIONES PRIVATIVAS



Colocar en los productos de Crédito USD 3.323 millones, contribuyendo a los objetivos del Plan de Prosperidad impulsado por el Gobierno Nacional.



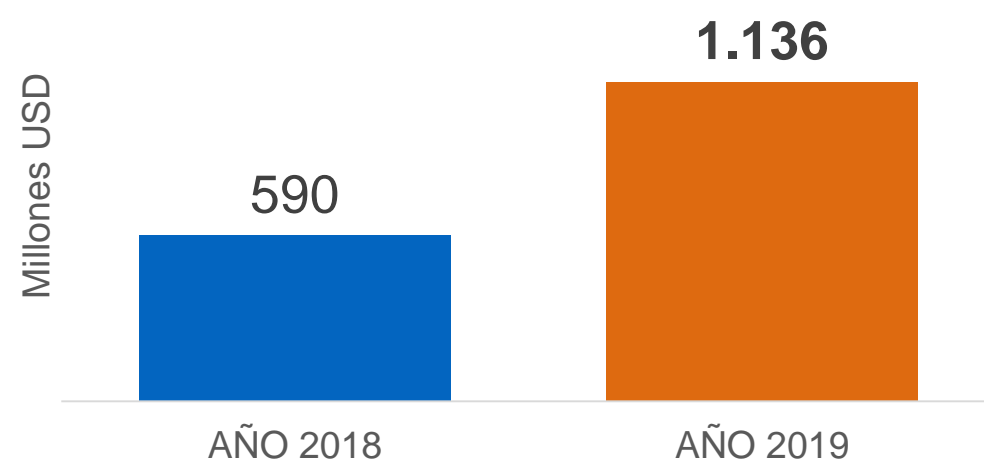
Retos Biess año 2019

Llevar a cabo estrategias que privilegien la colocación de préstamos hipotecarios a nivel nacional, con criterios de equidad y progresividad, apoyando el Plan Casa para todos del Gobierno Nacional.

Fomentar el uso con fines productivos del crédito quirografario a través de los nuevos productos: ***Tú Puedes, Tu Impulso, Te Acolito, Te Apoyo, Te resuelve y Luca.***

Implementar y fortalecer las estrategias para la contención de mora en los productos de crédito, a través de programas de refinanciamiento y reestructuración de deudas.

INVERSIONES NO PRIVATIVAS



Realizar inversiones en el Sector Público y Privado por USD 1.136 millones, contribuyendo a los objetivos del Plan de Prosperidad impulsado por el Gobierno Nacional.

Priorizar inversiones en el sector productivo privado a través de Bolsa de Valores

- Impulsar la inversión dentro del mercado de valores (Renta fija sector privado USD 300 MM).
- Negociación mercado secundario (en función a la aprobación de la normativa requerida).

Impulsar la recuperación de inversiones en los fideicomisos en los que ha invertido recursos el Biess, a través de una gestión eficiente de cada proyecto.

Cumplir las recomendaciones efectuadas por los organismos de control, especialmente Superintendencia de Bancos (GREC) y Contraloría General del Estado.

Fortalecer la estructura organizacional y los procesos. Apoyar la gestión de Talento Humano como principal elemento de desarrollo personal y mejora institucional.

Fomentar los valores institucionales como elementos de la cultura organizacional, incluyendo políticas antisoborno y anticorrupción en el marco de una gestión transparente.

Implementación de un plan de acción a mediano – largo plazo para solventar las necesidades tecnológicas de la operación del Banco.

#EcuadorConMásProsperidad

+ Prosperidad



**“El banco que cumple tus
sueños”**